

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

O IPCG – INSTITUTO PORTUGUÊS DE CORPORATE GOVERNANCE



A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

“O IPCG é uma associação de direito privado, sem fins lucrativos, constituída por tempo indeterminado.”

(Artigo 1º dos Estatutos)

Criada em 2003, está dotada de meios próprios com uma estrutura organizativa muito flexível que privilegia o recurso à colaboração externa de especialistas nas várias áreas do conhecimento.



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

VISÃO E MISSÃO



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

VISÃO:

Promover a difusão das boas práticas do governo societário como instrumento incontornável para a eficiência económica, o crescimento sustentável e a estabilidade financeira, fundados num modelo recomendatório que partilha a autorregulação.



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

MISSÃO:

Constituir-se como um centro de reflexão de excelência para os assuntos relacionados com o *corporate governace*, divulgando e debatendo ideias e conceitos sobre boas práticas do governo das sociedades e contribuindo para o reforço da ética, da *accountability* e da transparência na sua aplicação.



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

INTERVENÇÕES



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

- õ Código de Governo das Sociedades;
- õ Código de Governo das Entidades do Terceiro Sector;
- õ Recomendações para Empresas e Grupos Empresariais Familiares;
- õ Governança e Gestão de Sistemas de Informação;
- õ Código de Governo para os Sectores Público Empresarial e Empresarial Local;
- õ Responsabilidade Social Corporativa;
- õ Diversidade de Género.

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

OUTRAS INICIATIVAS



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

- o Prémio Damião de Góis de Empreendedorismo Social
- o Estudos de Reputação Empresarial
- o Organização de Seminários e Conferências sobre a temática do *Corporate Governance*



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

PUBLICAÇÕES



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

- Livro Branco sobre *Corporate Governance* em Portugal
- *Corporate Governance* – Reflexões
- Cadernos do IPCG – Boas Práticas dos Órgãos de Administração das Sociedades Cotadas
- A Emergência e o Futuro do *Corporate Governance* em Portugal – Volume Comemorativo do X Aniversário do IPCG



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO CORPORATE GOVERNANCE EM PORTUGAL

Livro Branco sobre Corporate Governance em Portugal



Corporate Governance - Reflexões



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL



**ternos do IPCG – Boas Práticas dos Órgãos
le Administração das Sociedades Cotadas**

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO CORPORATE GOVERNANCE EM PORTUGAL



A Emergência e o Futuro do Corporate Governance em Portugal

Volume Comemorativo do X Aniversário do IPCG



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

QUE MODELO DE GOVERNO?



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

“Corporate governance is the system by which companies are directed and controlled.”

Cadbury Report
The financial aspects of corporate governance
1 Dec 1992



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

Definição

- Envolve o conjunto das relações entre a gestão da empresa, o seu órgão de administração, os seus accionistas e outros sujeitos com interesses relevantes;
- Estabelecendo também a estrutura através da qual são fixados os objectivos da empresa e são determinados e controlados os meios para alcançar esses objectivos
- Deve proporcionar incentivos adequados para que o órgão de administração e os gestores prossigam objectivos que sejam do interesse da empresa e dos seus accionistas, devendo facilitar uma fiscalização eficaz.

Princípios da OCDE sobre Governo das Sociedades - 2004



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

Pilares fundamentais de um modelo de governo societário

- Adequada estruturação
- Transparência
- Mecanismos de controlo
- Responsabilização



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

Adequada estruturação

Adopção de modelo de administração e fiscalização da sociedade (estrutura accionista, actividade, mercado, volume de negócios, objectivos de médio e longo prazo, etc.) que melhor potencie o crescimento sustentado da mesma.

“One size does not fit all!”



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

Transparência

- Gestão da sociedade
- Processo de tomada de decisão
- Prestação de informação aos accionistas (completa, clara, verdadeira e atempada)



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

Mecanismos de controlo

- Mecanismos de gestão de risco, antecipando e minimizando o impacto de possíveis contingências
- Fiscalização da administração
 - ✓ Separação de funções
 - ✓ Isenção
 - ✓ Não alinhamento de interesses entre quem fiscaliza e quem administra



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

Responsabilização

- Estruturação de política de *accountability* com reporte regular
- Fixação de metas
- Alinhamento de vantagens com a verificação de objectivos predeterminados



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

Que modelo?

- CA que reflita a composição acionista
- Fiscalização forte e bem informada
- Não-executivos desafiadores, estratégicos e supervisores
- Auditoria interna mais independente
- Regras de conflitos de interesses
- Remunerações alinhadas com metas de sustentabilidade
- Decisão e comunicação transparentes



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

GRANDES QUESTÕES NO SÉCULO XXI



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

- Papel dos reguladores (auto vs. hetero-regulação / monitorização)
- *Empowerment* dos fiscalizadores e supervisores (quem nomeia os revisores? quem lhes paga? quantos anos?)
- Comissão de auditoria e auditoria interna
- Administradores independentes (de quê? de quem? fazem falta?) – Disponibilidade e competência/experiência
- Remuneração (alinhamento, diferimento, instrumentos alternativos)
- Conflitos de interesses (que regras para partes relacionadas?)
- Tick the box vs. substância



Instituto Português de
Corporate Governance

A EMERGÊNCIA E O FUTURO DO *CORPORATE GOVERNANCE* EM PORTUGAL

FIM

Instituto Português de Corporate Governance

Edifício Victoria

Av. da Liberdade, 196, 6.º andar

1250-147 Lisboa - Portugal

Tel./Fax. +351 21 317 40 09

Email: ipcg@cgov.pt

Skype: ipcg.portugal * www.cgov.pt



Instituto Português de
Corporate Governance