

PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- 3.ª EDIÇÃO -

LISBOA – 16, 17, 23 E 24 DE MARÇO DE 2018

OBJECTIVOS

- Dotar os actuais e futuros Administradores Não Executivos das ferramentas teóricas e conhecimentos, que lhes permitam executar, com eficiência e responsabilidade, as suas funções.
- Revisitar um conjunto alargado de conceitos teóricos e aplicacionais, ligados à gestão de grandes organizações empresariais, úteis para a actividade corrente dos Administradores Não Executivos.
- Explicitar a importância e o conjunto de responsabilidades associadas à participação dos Administradores Não Executivos, nas Comissões Especializadas do Conselho de Administração.

CONDIÇÕES DE REALIZAÇÃO

O Programa realizar-se-á com um mínimo de 15 e um máximo de 25 participantes.

COORDENAÇÃO DO PROGRAMA

António Gomes Mota, Luís Todo Bom e Pedro Rebelo de Sousa.

PROGRAMA

1.º DIA – 16 DE MARÇO 2018 (6.ª FEIRA):

08:30 - 09:00	Recepção dos Participantes
09:00 - 10:10	Princípios de <i>Corporate Governance</i>
10:10 - 11:20	Enquadramento Legal da Administração de Empresas (1)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Enquadramento Legal da Administração de Empresas (2)
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
13:20 - 14:20	Almoço
14:20 - 15:30	Desempenho Económico-Financeiro (1)
15:30 - 16:40	Desempenho Económico-Financeiro (2)
16:40 - 17:00	<i>Coffee-Break</i>
17:00 - 18:10	Ética e Responsabilidade Social
18:10 - 18:40	Debate dos Temas da Sessão da Tarde

2.º DIA – 17 DE MARÇO 2018 (SÁBADO):

09:00 - 10:10	Gestão Estratégica (1)
10:10 - 11:20	Gestão Estratégica (2)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Investidores Institucionais
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã

3.º DIA – 23 DE MARÇO 2018 (6.ª FEIRA):

09:00 - 10:10	Fusões e Aquisições/ <i>Due Diligences</i> (1)
10:10 - 11:20	Fusões e Aquisições/ <i>Due Diligences</i> (2)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Relacionamento com o Estado
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
13:20 - 14:20	Almoço
14:20 - 15:30	Auditoria, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco (1)
15:30 - 16:40	Auditoria, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco (2)
16:40 - 17:00	<i>Coffee-Break</i>
17:00 - 18:10	Organização, Diversidade e Dinâmicas dos Cons. Administração
18:10 - 18:40	Debate dos Temas da Sessão da Tarde

4.º DIA – 24 DE MARÇO 2018 (SÁBADO):

09:00 - 10:10	Recrutamentos, Nomeações e Remunerações e Avaliação do Board (1)
10:10 - 11:20	Recrutamentos, Nomeações e Remunerações e Avaliação do Board (2)
11:20 - 11:40	Coffee-Break
11:40 - 12:10	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
12:10 - 13:00	Encerramento e Avaliação do Programa
13:00 - 15:00	Almoço de Encerramento

CORPO DOCENTE PREVISTO

O corpo docente é constituído por Docentes e Professores Universitários, com experiência de participação em Conselhos de Administração como Administradores Não Executivos, estando prevista a participação de:

- | | |
|---------------------------|-------------------------|
| • Alexandre Mota Pinto | • Luís Todo Bom |
| • André Gorjão Costa | • Manuel Sebastião |
| • António Gomes Mota | • Miguel Calado |
| • Duarte Pitta Ferraz | • Octávio Paulo |
| • Eduarda Luna Pais | • Pedro Maia |
| • Joaquim Paulo | • Pedro Rebelo de Sousa |
| • José Crespo de Carvalho | • Vitor Bento |

TESTE DE AVALIAÇÃO

No final do Programa, os Participantes serão convidados a submeter-se a um teste de avaliação de conhecimentos, baseado num estudo de caso, com cerca de 40 perguntas, cobrindo todos os temas do curso. A resolução deste teste deverá ser feita individualmente, no prazo de 1 mês, após o que os participantes realizarão uma prova oral, perante um júri de 3 professores, com a duração de 30 a 45 min.

CERTIFICADOS

O IPCG emitirá, no final do Programa, os seguintes tipos de Certificado:

- Certificado de Frequência para todos os participantes que frequentem o Programa com uma assiduidade mínima de 80%.
- Certificado de Frequência com Aprovação para todos os participantes que, cumulativamente, se submetam ao teste de avaliação e exame final, sendo aprovados pelos respectivos júris.

LOCAL E HORÁRIO

Jupiter Lisboa Hotel
Av. da República 46, 1050-195 Lisboa - Portugal
Das 9h às 18h40 (inclui almoço das 13h20 às 14h20).

CANDIDATURAS E SELECÇÃO

A apresentação da candidatura deverá ser efectuada com o envio do C.V. para o secretariado:

Sofia Santos Rebelo / Ana Rita Vieira da Silva
Tel.: (+351) 213 174 009 / e-mail: ipcg@cgov.pt

PREÇOS DO PROGRAMA (isento ao abrigo da alínea 14 do artigo 9.º do CIVA)

Os preços do Programa incluem todo o material pedagógico, almoços e coffee-breaks e serão os seguintes:

- Frequência do Programa – 2.350 Euros
- Frequência com Avaliação Final – 2.950 Euros

DESCONTOS

- Associados do IPCG: 15%
- Empresas que inscrevam mais do que um participante, terão a partir da 2.ª inscrição 10% de desconto (não cumulativos)

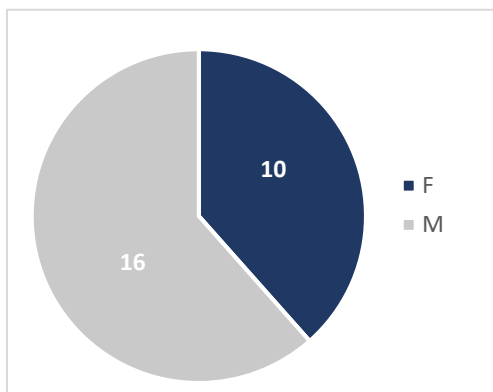
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- CARACTERIZAÇÃO I.ª EDIÇÃO -

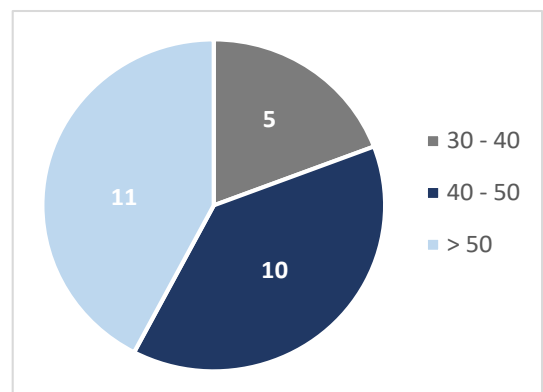
NÚMERO DE PARTICIPANTES: 23

DISTRIBUIÇÃO DOS PARTICIPANTES:

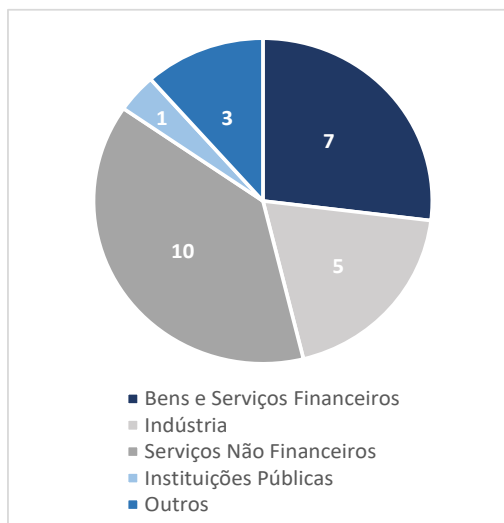
POR SEXO:



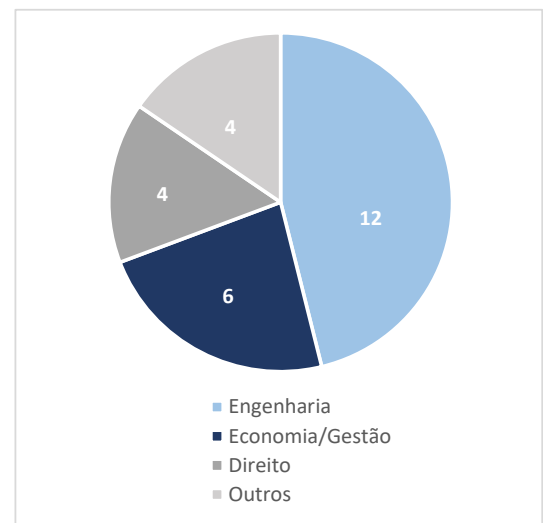
POR IDADE:



POR TIPO DE EMPRESA:



POR FORMAÇÃO BÁSICA:



DEPOIMENTOS:

“Lamentáveis acontecimentos ocorridos nos últimos anos com empresas portuguesas demonstraram a necessidade inadiável de imposição dos princípios de *Corporate Governance* no nosso sistema empresarial - bem como a importância que os Administradores não Executivos têm nessa responsabilização.

O Programa ajuda a melhor perceber essa importância e a lembrar de forma sistemática as regras essenciais que os Administradores não Executivos têm de ter presentes no seu desempenho.”



**Nuno Fernandes
Thomaz
Administrador
Correios de Portugal**



**Maria do Rosário
Correia
Administradora
Pharol, SGPS**

“O Programa Avançado para ADMNE que frequentei em Março foi de uma extrema utilidade no desenvolvimento das minhas capacidades enquanto Administradora Não Executiva e dele retirei conhecimentos que me ajudam todos os dias no desempenho destas funções.”

“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos foi uma experiência muito enriquecedora. Dotado de conteúdos e valências multi-disciplinares, com um corpo docente de excelência e uma componente prática muito cativante, o programa soube também propiciar a adequada troca de opiniões e experiências entre todos, tornando-o dinâmico e interativo. Tenho a certeza que este programa rapidamente se tornará numa referência incontornável para a acreditação dos Administradores Não Executivos em Portugal.”



**Diogo Sousa-Martins
Presidente
Kemin Pharma**

“Foi com bastante interesse que me inscrevi neste curso e é com satisfação que concluo que o mesmo foi de encontro às minhas expectativas.

Trata-se de um tema que está, cada vez mais, na ordem do dia e que tem enorme importância para o desempenho adequado das empresas.

Por outro lado, a informação transmitida é muito útil, assim como foi bastante interessante a partilha de experiências entre todos.”



**Francisco Teixeira
Rêgo
Administrador
Amorim Holding II**

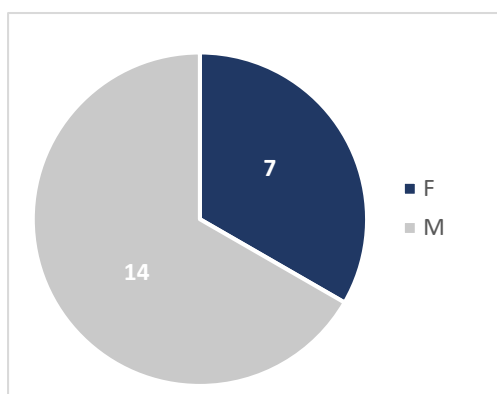
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- CARACTERIZAÇÃO 2.ª EDIÇÃO -

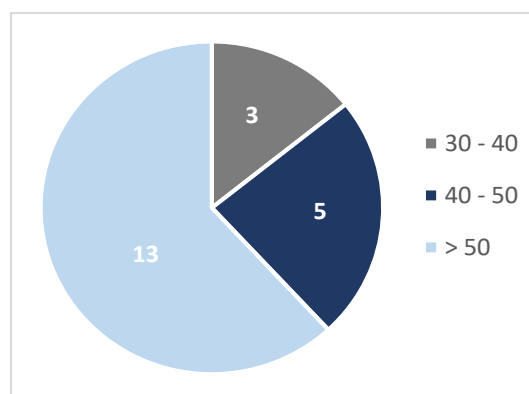
NÚMERO DE PARTICIPANTES: 21

DISTRIBUIÇÃO DOS PARTICIPANTES:

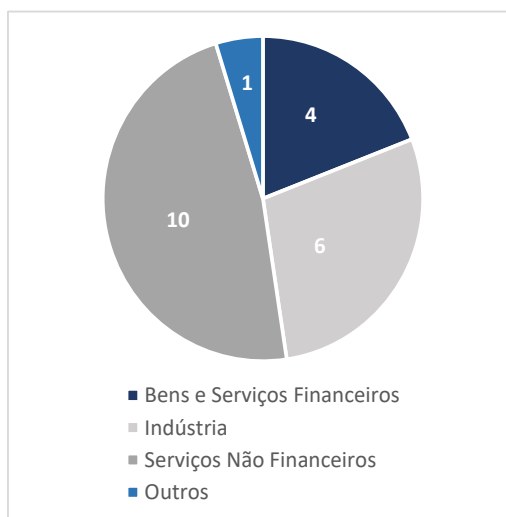
POR SEXO:



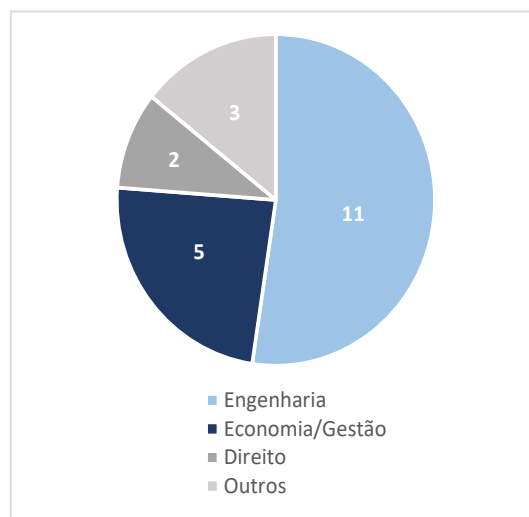
POR IDADE:



POR TIPO DE EMPRESA:



POR FORMAÇÃO BÁSICA:



DEPOIMENTOS:

“Inscrevi-me no Programa Avançado para Administradores Não Executivos com a preocupação de atualizar conhecimentos no domínio do “Corporate Governance”, ao fim de muitos anos de gestão em empresas e bancos quer em funções executivas e não executivas quer em funções de Presidente duma Comissão de Auditoria numa empresa cotada.

O Programa ultrapassou as minhas expectativas pois não só tratou dos temas e das tendências do *Corporate Governance*, *Diversidade* e *Processos de seleção dos “Boards”*, como eu esperava, mas abordou também outros temas muito importantes como *Gestão Financeira* e *Gestão Estratégica*.

O Programa permitiu duma forma muito clara chamar a atenção para as grandes responsabilidades que têm hoje em

dia os Administradores Não Executivos na supervisão dos negócios da organização e no funcionamento dos Executivos e para a necessidade dos Administradores Não Executivos terem uma visão das várias áreas da gestão duma organização.

Programa completo, muito bem estruturado, com excelentes Professores com domínio teórico e experiência prática das matérias que ministravam, a recomendar vivamente a quem assuma funções de Administrador Não Executivo.”



Luís Mira Amaral
Board Member
SPI - Sociedade Portuguesa
de Inovação



Abel Sequeira Ferreira
Director Executivo
AEM – Associação de
Empresas Emitentes de
Valores Cotados em Mercado

“O balanço que faço da participação no PAANE organizado pelo IPCG é muito positivo. O programa proporciona conteúdos atuais e abrangentes, de grande interesse e bem articulados entre si.

O corpo docente correspondeu às elevadas expectativas, destacando-se a sua capacidade para, ao domínio das matérias apresentadas e à reflexão conceptual sobre as mesmas, aliar uma vertente prática, muito importante face ao objetivo do programa, facilitando a aquisição de novos e úteis conhecimentos e ferramentas. O *networking* desenvolvido com os restantes participantes constitui igualmente uma das mais-valias do programa, em especial tendo em consideração o elevado nível de todos.”

“O Programa Avançado para Administradores não Executivos constituiu uma excelente experiência de valorização pessoal e profissional que, estou certo, também o foi para todos os participantes do curso.

Assim que tive conhecimento que iria ser lançado este Programa Avançado procurei informar-me sobre o seu conteúdo e relevância junto de alguns membros que conheço na Sociedade Portuguesa de Corporate Governance que me sugeriram vivamente a sua frequência não só pelos aspetos acima referidos como pela coincidência com a mudança no meu ciclo profissional na empresa e cujas novas funções enquadravam-se perfeitamente com os objetivos do curso.



Fernando Monteiro
Administrador
SIVA

A estruturação das várias matérias versadas foi diversificada, bem documentada, com *papers* e bibliografia adequada para o seu aprofundamento, e consistente com os objetivos do Programa, tendo permitido visitar e atualizar temas de inegável interesse e importância para a gestão global das empresas e particularmente para as funções não executivas da Administração.

Por outro lado, não posso deixar de referir a enorme qualidade e experiência dos docentes e do nível dos participantes.

Dada a permanente atualidade e inovação deste tema e do interessante grupo de pessoas que o mesmo congrega, seria da maior importância para o futuro manter a interligação dos vários participantes/docentes sob a forma de jornadas específicas sobre algumas das matérias para além de Conferências e outras iniciativas sobre esta temática, como formas de capitalizar o que já foi conseguido com este Programa.”



Clara Braga da Costa
Gestora de Fundos
Capital Criativo - Sociedade
de Capital de Risco

“A necessidade de atualização de conceitos na preparação para novos desafios e o conhecimento da excelência do IPCG, determinaram a escolha do PAANE.

Foram 32 horas estimulantes, de disciplina e transmissão sistematizada de conhecimentos, num convívio divertido, que superaram as melhores expectativas e despertaram a vontade de aprofundar o tão bem lecionado.

Contem comigo em todas as futuras iniciativas!”

“A frequência do PAANE é um excelente contributo para um melhor conhecimento sobre diversos temas relacionados com o Governo das Sociedades e, em especial, sobre a função de administrador não-executivo. A estrutura e os conteúdos muito adequados, o corpo docente de excelência e participantes com experiências muito diversificadas, fazem com que o PAANE seja, certamente, na sua área, um programa ímpar e incontornável em Portugal.”



António Eusébio
Presidente Não Executivo
SUMOL / COMPAL