

## PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- 4.ª EDIÇÃO -

LISBOA – 15, 16, 22 E 23 DE MARÇO DE 2019

### OBJECTIVOS

- Dotar os actuais e futuros Administradores Não Executivos das ferramentas teóricas e conhecimentos, que lhes permitam executar, com eficiência e responsabilidade, as suas funções.
- Revisitar um conjunto alargado de conceitos teóricos e aplicacionais, ligados à gestão de grandes organizações empresariais, úteis para a actividade corrente dos Administradores Não Executivos.
- Explicitar a importância e o conjunto de responsabilidades associadas à participação dos Administradores Não Executivos, nas Comissões Especializadas do Conselho de Administração.

### CONDIÇÕES DE REALIZAÇÃO

O Programa realizar-se-á com um mínimo de 15 e um máximo de 30 participantes.

### COORDENAÇÃO DO PROGRAMA

António Gomes Mota, Luís Todo Bom e Pedro Rebelo de Sousa.

### PROGRAMA

#### 1.º DIA – 15 DE MARÇO 2019 (6.ª FEIRA):

08:30 - 09:00	Recepção dos Participantes
09:00 - 10:10	Princípios de <i>Corporate Governance</i> (1)
10:10 - 11:20	Princípios de <i>Corporate Governance</i> (2)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Enquadramento Legal da Administração de Empresas
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
13:20 - 14:20	Almoço
14:20 - 15:30	Gestão Estratégica (1)
15:30 - 16:40	Gestão Estratégica (2)
16:40 - 17:00	<i>Coffee-Break</i>
17:00 - 18:10	Ética e Responsabilidade Social
18:10 - 18:40	Debate dos Temas da Sessão da Tarde

#### 2.º DIA – 16 DE MARÇO 2019 (SÁBADO):

09:00 - 10:10	Auditoria, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco (1)
10:10 - 11:20	Auditoria, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco (2)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Investidores Institucionais
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã

#### 3.º DIA – 22 DE MARÇO 2019 (6.ª FEIRA):

09:00 - 10:10	Desempenho Económico-Financeiro (1)
10:10 - 11:20	Desempenho Económico-Financeiro (2)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Relacionamento com o Estado
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
13:20 - 14:20	Almoço
14:20 - 15:30	Fusões e Aquisições / <i>Due Diligences</i> (1)
15:30 - 16:40	Fusões e Aquisições / <i>Due Diligences</i> (2)
16:40 - 17:00	<i>Coffee-Break</i>
17:00 - 18:10	Organização, Diversidade e Dinâmicas dos Conselhos de Administração
18:10 - 18:40	Debate dos Temas da Sessão da Tarde

#### **4.º DIA – 23 DE MARÇO 2019 (SÁBADO):**

09:00 - 10:10	Recrutamentos, Nomeações e Remunerações e Avaliação do Board (1)
10:10 - 11:20	Recrutamentos, Nomeações e Remunerações e Avaliação do Board (2)
11:20 - 11:40	Coffee-Break
11:40 - 12:10	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
12:10 - 13:00	Encerramento e Avaliação do Programa
13:00 - 15:00	Almoço de Encerramento

#### **CORPO DOCENTE PREVISTO**

O corpo docente é constituído por Docentes e Professores Universitários, com experiência de participação em Conselhos de Administração como Administradores Não Executivos, estando prevista a participação de:

- Alexandre Mota Pinto
- André Gorjão Costa
- António Gomes Mota
- Duarte Pitta Ferraz
- Eduarda Luna Pais
- Gonçalo Maury
- José Crespo de Carvalho
- Luís Todo Bom
- Manuel Sebastião
- Miguel Calado
- Pedro Maia
- Vitor Bento

#### **TESTE DE AVALIAÇÃO**

No final do Programa, os Participantes serão convidados a submeter-se a um teste de avaliação de conhecimentos, baseado num estudo de caso, com cerca de 50 perguntas, cobrindo todos os temas do curso. A resolução deste teste deverá ser feita individualmente, no prazo de 1 mês, após o que os participantes realizarão uma prova oral, perante um júri de 3 professores, com a duração de 30 a 45 min.

#### **CERTIFICADOS**

O IPCG emitirá, no final do Programa, os seguintes tipos de Certificado:

- Certificado de Frequência para todos os participantes que frequentem o Programa com uma assiduidade mínima de 80%.
- Certificado de Frequência com Aprovação para todos os participantes que, cumulativamente, se submetam ao teste de avaliação e exame final, sendo aprovados pelos respectivos júris.

#### **LOCAL E HORÁRIO**

Hotel Júpiter Lisboa  
Av. da República, 46 - Lisboa  
Das 9h às 18h30 (inclui almoço das 13h20 às 14h20).

#### **CANDIDATURAS E SELECÇÃO**

A apresentação da candidatura deverá ser efectuada até **11 de Fevereiro de 2019**, com o envio do C.V. para o secretariado:

Sofia Santos Rebelo

Tel.: (+)351 966 773 153 / e-mail: sofia.rebelo@cgov.pt

#### **PREÇOS DO PROGRAMA (isento ao abrigo da alínea 14 do artigo 9.º do CIVA)**

Os preços do Programa incluem todo o material pedagógico, almoços e *coffee-breaks* e serão os seguintes:

- Frequência do Programa – 2.350 Euros
- Frequência com Avaliação Final – 2.950 Euros

#### **DESCONTOS**

- Associados do IPCG: 15%
- Empresas que inscrevam mais do que um participante, terão a partir da 2.ª inscrição 10% de desconto (não cumulativos)

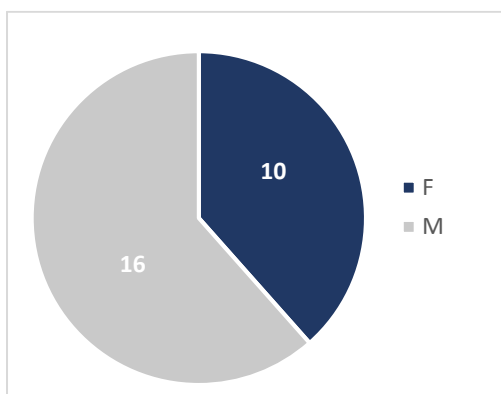
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- CARACTERIZAÇÃO 1.ª EDIÇÃO -

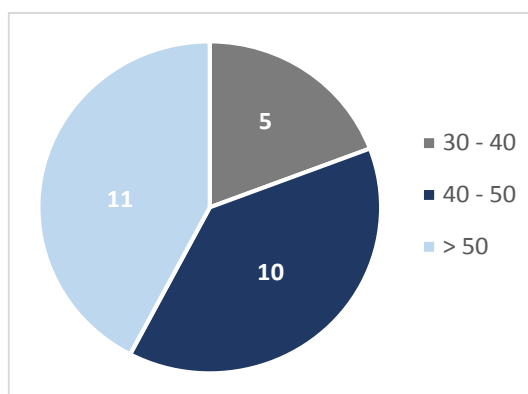
NÚMERO DE PARTICIPANTES: 23

DISTRIBUIÇÃO DOS PARTICIPANTES:

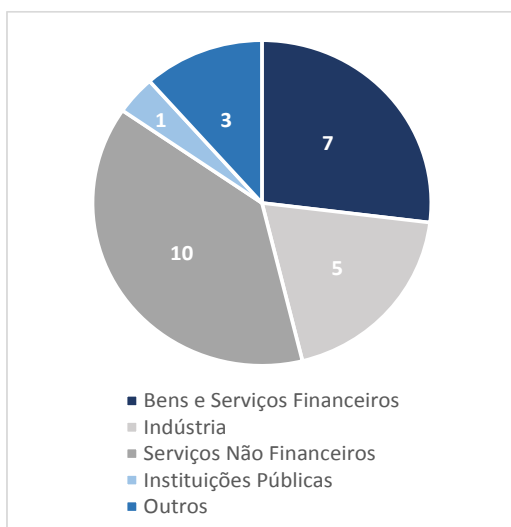
POR SEXO:



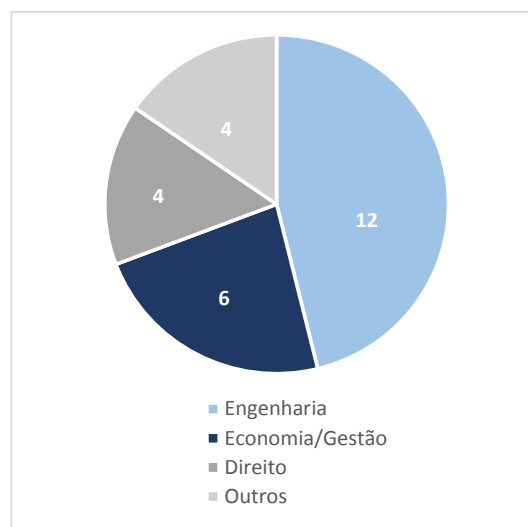
POR IDADE:



POR TIPO DE EMPRESA:



POR FORMAÇÃO BÁSICA:



## DEPOIMENTOS:

“Lamentáveis acontecimentos ocorridos nos últimos anos com empresas portuguesas demonstraram a necessidade inadiável de imposição dos princípios de *Corporate Governance* no nosso sistema empresarial - bem como a importância que os Administradores não Executivos têm nessa responsabilização.

O Programa ajuda a melhor perceber essa importância e a lembrar de forma sistemática as regras essenciais que os Administradores não Executivos têm de ter presentes no seu desempenho.”



Nuno Fernandes  
Thomaz  
Administrador  
Correios de Portugal



Maria do Rosário  
Correia  
Administradora  
Pharol, SGPS

“O Programa Avançado para ADMNE que frequentei em Março foi de uma extrema utilidade no desenvolvimento das minhas capacidades enquanto Administradora Não Executiva e dele retirei conhecimentos que me ajudam todos os dias no desempenho destas funções.”

“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos foi uma experiência muito enriquecedora. Dotado de conteúdos e valências multi-disciplinares, com um corpo docente de excelência e uma componente prática muito cativante, o programa soube também propiciar a adequada troca de opiniões e experiências entre todos, tornando-o dinâmico e interativo. Tenho a certeza que este programa rapidamente se tornará numa referência incontornável para a acreditação dos Administradores Não Executivos em Portugal.”



Diogo Sousa-Martins  
Presidente  
Kemin Pharma



Francisco Teixeira  
Rêgo  
Administrador  
Amorim Holding II

“Foi com bastante interesse que me inscrevi neste curso e é com satisfação que concluo que o mesmo foi de encontro às minhas expectativas.

Trata-se de um tema que está, cada vez mais, na ordem do dia e que tem enorme importância para o desempenho adequado das empresas.

Por outro lado, a informação transmitida é muito útil, assim como foi bastante interessante a partilha de experiências entre todos.”

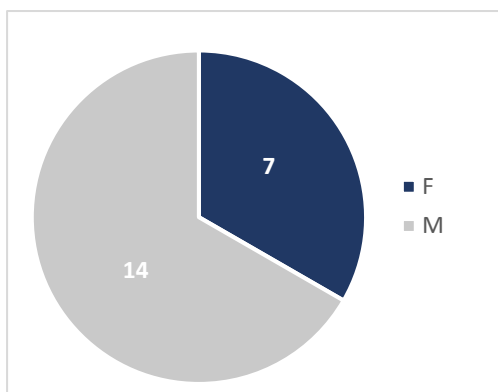
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- CARACTERIZAÇÃO 2.ª EDIÇÃO -

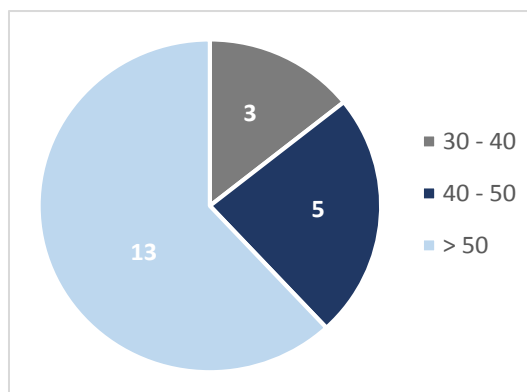
NÚMERO DE PARTICIPANTES: 21

DISTRIBUIÇÃO DOS PARTICIPANTES:

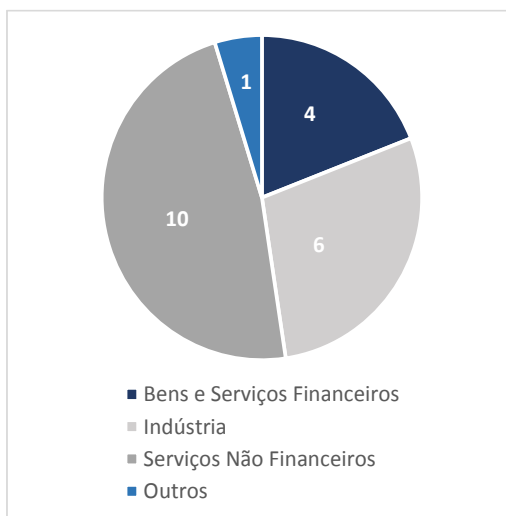
POR SEXO:



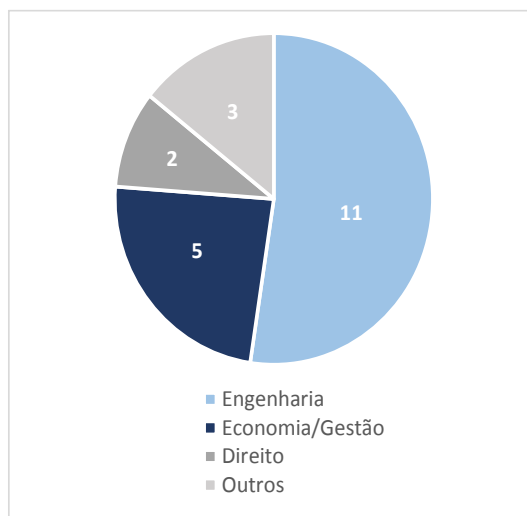
POR IDADE:



POR TIPO DE EMPRESA:



POR FORMAÇÃO BÁSICA:



## DEPOIMENTOS:

“Inscrevi-me no Programa Avançado para Administradores Não Executivos com a preocupação de atualizar conhecimentos no domínio do “Corporate Governance”, ao fim de muitos anos de gestão em empresas e bancos quer em funções executivas e não executivas quer em funções de Presidente duma Comissão de Auditoria numa empresa cotada.

O Programa ultrapassou as minhas expectativas pois não só tratou dos temas e das tendências do *Corporate Governance*, *Diversidade* e *Processos de seleção dos “Boards”*, como eu esperava, mas abordou também outros temas muito importantes como *Gestão Financeira* e *Gestão Estratégica*.

O Programa permitiu duma forma muito clara chamar a atenção para grandes responsabilidades que têm hoje em

dia os **Administradores Não Executivos** na supervisão dos negócios da organização e no funcionamento dos Executivos e para a necessidade dos **Administradores Não Executivos** terem uma visão das várias áreas da gestão duma organização.

Programa completo, muito bem estruturado, com excelentes Professores com domínio teórico e experiência prática das matérias que ministravam, a recomendar vivamente a quem assuma funções de **Administrador Não Executivo**.”



Luís Mira Amaral  
Board Member  
SPI - Sociedade Portuguesa  
de Inovação



Abel Sequeira Ferreira  
Director Executivo  
AEM - Associação de  
Empresas Emitentes de  
Valores Cotados em Mercado

“O balanço que faço da participação no PAANE organizado pelo IPCG é muito positivo. O programa proporciona conteúdos atuais e abrangentes, de grande interesse e bem articulados entre si.

O corpo docente correspondeu às elevadas expectativas, destacando-se a sua capacidade para, ao domínio das matérias apresentadas e à reflexão conceptual sobre as mesmas, aliar uma vertente prática, muito importante face ao objetivo do programa, facilitando a aquisição de novos e úteis conhecimentos e ferramentas. O *networking* desenvolvido com os restantes participantes constitui igualmente uma das mais-valias do programa, em especial tendo em consideração o elevado nível de todos.”



**“O Programa Avançado para Administradores não Executivos constituiu uma excelente experiência de valorização pessoal e profissional que, estou certo, também o foi para todos os participantes do curso.**

**Assim que tive conhecimento que iria ser lançado este Programa Avançado procurei informar-me sobre o seu conteúdo e relevância junto de alguns membros que conheço na Sociedade Portuguesa de *Corporate Governance* que me sugeriram vivamente a sua frequência não só pelos aspetos acima referidos como pela coincidência com a mudança no meu ciclo profissional na empresa e cujas novas funções enquadravam-se perfeitamente com os objetivos do curso.**



**Fernando Monteiro**  
Administrador  
SIVA

**A estruturação das várias matérias versadas foi diversificada, bem documentada, com *papers* e bibliografia adequada para o seu aprofundamento, e consistente com os objetivos do Programa, tendo permitido visitar e atualizar temas de inegável interesse e importância para a gestão global das empresas e particularmente para as funções não executivas da Administração.**

**Por outro lado, não posso deixar de referir a enorme qualidade e experiência dos docentes e do nível dos participantes.**

**Dada a permanente atualidade e inovação deste tema e do interessante grupo de pessoas que o mesmo congrega, seria da maior importância para o futuro manter a interligação dos vários participantes/docentes sob a forma de jornadas específicas sobre algumas das matérias para além de Conferências e outras iniciativas sobre esta temática, como formas de capitalizar o que já foi conseguido com este Programa.”**



**Clara Braga da Costa**  
Gestora de Fundos  
Capital Criativo - Sociedade  
de Capital de Risco

**“A necessidade de atualização de conceitos na preparação para novos desafios e o conhecimento da excelência do IPCG, determinaram a escolha do PAANE.**

**Foram 32 horas estimulantes, de disciplina e transmissão sistematizada de conhecimentos, num convívio divertido, que superaram as melhores expectativas e despertaram a vontade de aprofundar o tão bem lecionado.**

**Contem comigo em todas as futuras iniciativas!”**

**“A frequência do PAANE é um excelente contributo para um melhor conhecimento sobre diversos temas relacionados com o Governo das Sociedades e, em especial, sobre a função de administrador não-executivo. A estrutura e os conteúdos muito adequados, o corpo docente de excelência e participantes com experiências muito diversificadas, fazem com que o PAANE seja, certamente, na sua área, um programa ímpar e incontornável em Portugal.”**



**António Eusébio  
Presidente Não Executivo  
SUMOL / COMPAL**



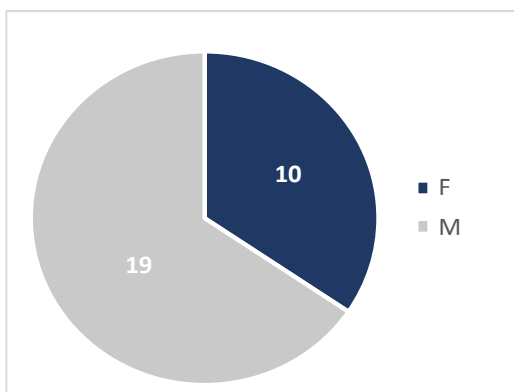
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO-EXECUTIVOS

- CARACTERIZAÇÃO 3ª EDIÇÃO -

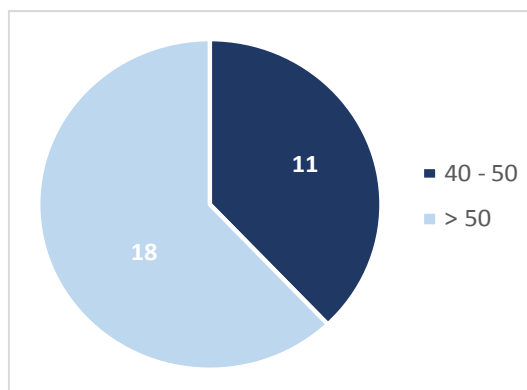
NÚMERO DE PARTICIPANTES: 29

DISTRIBUIÇÃO DOS PARTICIPANTES:

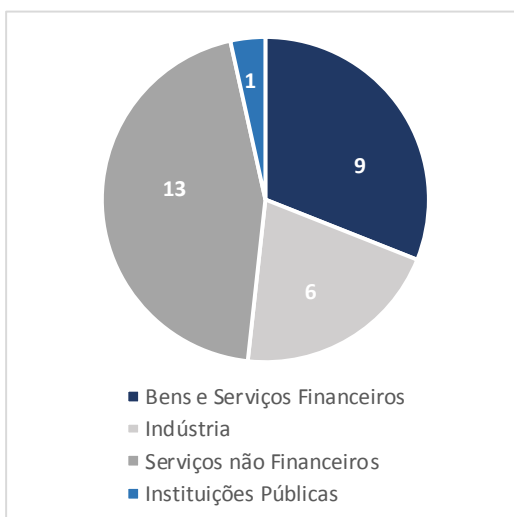
POR SEXO:



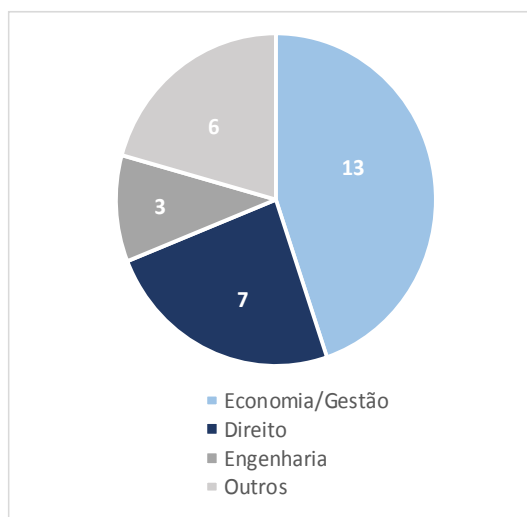
POR IDADE:



POR TIPO DE EMPRESA:



POR FORMAÇÃO BÁSICA:



## DEPOIMENTOS:

**“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos foi uma experiência muito enriquecedora. Hoje em dia as organizações, e os seus Conselhos de Administração, enfrentam novos e maiores desafios e riscos.**

**Esta realidade exige também maior responsabilização aos Administradores Não Executivos que necessitam desenvolver novas competências e estar preparados para estarem mais ativamente envolvidos nos temas cruciais para as instituições. Estes desafios exigem competências diferentes das do passado aos Administradores Não Executivos.**

**Em termos de aprendizagem, os conteúdos partilhados no Programa, pelo excelente corpo docente, foram uma mais valia do ponto de vista técnico, mas também um desafio ao desenvolvimento de um pensamento crítico sobre os temas actuais de Corporate Governance. A inclusão de componentes práticas na discussão tornou a abordagem mais cativante e interactiva aumentando a sua utilidade.**

**A diversidade do grupo com experiências muito diversificadas permitiu uma partilha muito interessante de conhecimentos.”**



**Rita Barosa**  
*Managing Partner*  
Alantra Portugal



**Marta Mendes Pires**  
*Administradora*  
Grupo Hipogest

**“Sendo licenciada em Direito e com experiência e formação em Gestão, foi com enorme expectativa que me inscrevi no Programa Avançado para ADMNE, podendo afirmar que o mesmo cumpriu em absoluto os objectivos que havia definido.**

**O PAANE foi fundamental para o desenvolvimento das minhas capacidades enquanto Administradora Não Executiva. Trata-se de um programa enriquecedor que aborda diferentes temáticas, muito actuais e importantes para o desempenho das funções de administrador não executivo, tudo isto sob a supervisão de um excelente corpo docente. Acresce que a dinâmica do curso é bastante interactiva, permitindo o debate e partilha de experiências dos participantes.”**

**“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos proporciona uma boa apreensão dos conceitos básicos e das melhores práticas para exercer essas funções.**

**As matérias, necessariamente técnicas e detalhadas, são apresentadas inseridas numa abordagem geral à problemática da gestão estratégica permitindo uma revisão sempre útil dos conceitos que lhe estão subjacentes.**

**A qualidade dos oradores foi bastante equilibrada e senti como bem empregue o tempo despendido. Recomendo vivamente, até para administradores executivos.”**



**Pedro Ferraz da Costa**  
*Presidente do Conselho de Administração*  
Grupo Iberfar

“O Programa Avançado para Administradores não Executivos, dotado de excelentes docentes com experiências profissionais diversificadas e complementares, é uma formação de actualização e de aquisição de conhecimentos obrigatória para quem pretenda assumir um cargo de administrador não executivo, independentemente da sua formação de base.

As matérias abordadas, a experiência e a cativante dinâmica da exposição dos formadores bem como a sua interacção com os formandos permitiram-me uma reflexão séria e motivante dos princípios de Corporate Governance e da sua constante evolução e adaptação à realidade empresarial da actualidade, com a devida projecção para o futuro próximo e o médio prazo.



**Constança Carrington**  
*SócialPartner*  
**Morais Leitão, Galvão Teles,  
Soares da Silva & Associados**

Os profissionais que pretendam assumir o cargo de administrador não executivo têm nesta formação do IPCG uma útil ferramenta de ponderação dos princípios da legalidade, da transparência e da responsabilização, com uma boa perspectiva do grau de envolvimento dos administradores não executivos nas diversas áreas de gestão e nas decisões estratégicas dos órgãos executivos bem como da sua relevância na cooperação com os órgãos de fiscalização, para defesa dos interesses de accionistas, investidores institucionais, trabalhadores e *stakeholders*.

A diversidade foi uma realidade no Programa Avançado para Administradores Não Executivos e dela resultou para mim uma experiência e troca de conhecimentos ímpares.”



**Francisco Antunes**  
*Administrador*  
**Novabase SGPS**

“(…) Curso muito bem contruído, em estrutura e equilíbrio, combinando um conteúdo programático adequado, que responde às necessidades atuais dos NEDs e um corpo docente que revela elevada experiência, profundidade e propensão para a discussão dos temas. Junta uma boa escolha de calendário. Em síntese, temos uma fórmula vencedora (…)”