



EMPRESAS FAMILIARES

Associação das Empresas Familiares
Portuguese Family Businesses



Empresas Familiares – O Desafio do Corporate Governance

Peter Villax

Associação das Empresas Familiares

PwC / Câmara de Comércio

14 de Janeiro de 2014



O que é uma Empresa Familiar ?

Como identificar o universo das EFs ? Porquê

O Governo da Família: o caso do Grupo Espírito Santo

Agenda para 2015

- **Uma empresa, qualquer que seja a sua dimensão, é uma Empresa Familiar se:**
 - A maioria dos direitos de controlo se encontrarem na posse da pessoa singular ou pessoas singulares que estabeleceram a empresa, na posse da pessoa singular ou pessoas singulares que tenham adquirido o capital social da empresa, ou na posse dos seus cônjuges, pais, filhos ou herdeiros directos dos filhos.
 - A maioria dos direitos de controlo pode ser directa ou indirecta.
 - Pelo menos um representante da família ou parente estiver envolvido no governo da empresa.
 - As sociedades cotadas incluem-se na definição de Empresa Familiar se a pessoa que estabeleceu ou adquiriu a empresa (capital social) ou a família desta ou seus descendentes, possuírem 25% dos direitos de voto, correspondentes ao seu capital social. "



Expert Report on Family Businesses

Comissão da União Europeia - Novembro de 2009

Como reunir a informação sobre EFs ?



EMPRESAS FAMILIARES
Associação das Empresas Familiares
Portuguese Family Businesses

 MINISTÉRIO DAS FINANÇAS AUTORIDADE TRIBUTÁRIA E ADUANEIRA <hr/> DECLARAÇÃO DE RENDIMENTOS  IRC MODELO 22		Comprovativo de Entrega da Declaração Modelo 22 Via Internet	
Ano 2014		Elementos para validação do Comprovativo N.º de Contribuinte: Cód. Validação: Para validar este comprovativo aceda ao site www.portaldasfinancas.gov.pt , opção "Serviços>Outros Serviços>Validação de Documento" e introduza o n.º de contribuinte e código de validação acima mencionados. Verifique que o documento obtido corresponde a este comprovativo.	
Identificação da Declaração		Data de Receção 2014-08-29	
01	PERÍODO DE TRIBUTAÇÃO		EXERCÍCIO
1	De 2013-04-01 a 2014-03-31		2 2013
02	ÁREA DA SEDE, DIREÇÃO EFETIVA OU ESTAB. ESTÁVEL		
SERVIÇO DE FINANÇAS LOURES-1		1	CÓDIGO 1520
03	IDENTIFICAÇÃO E CARACTERIZAÇÃO DO SUJEITO PASSIVO		
1	DESIGNAÇÃO HOVIONE - FARMACIÊNCIA S A		2
		N.º DE IDENTIFICAÇÃO FISCAL (NIF)	
		Empresa Familiar nos termos da Portaria ... <input checked="" type="checkbox"/>	

Porquê aprofundar a informação sobre as EFs ?

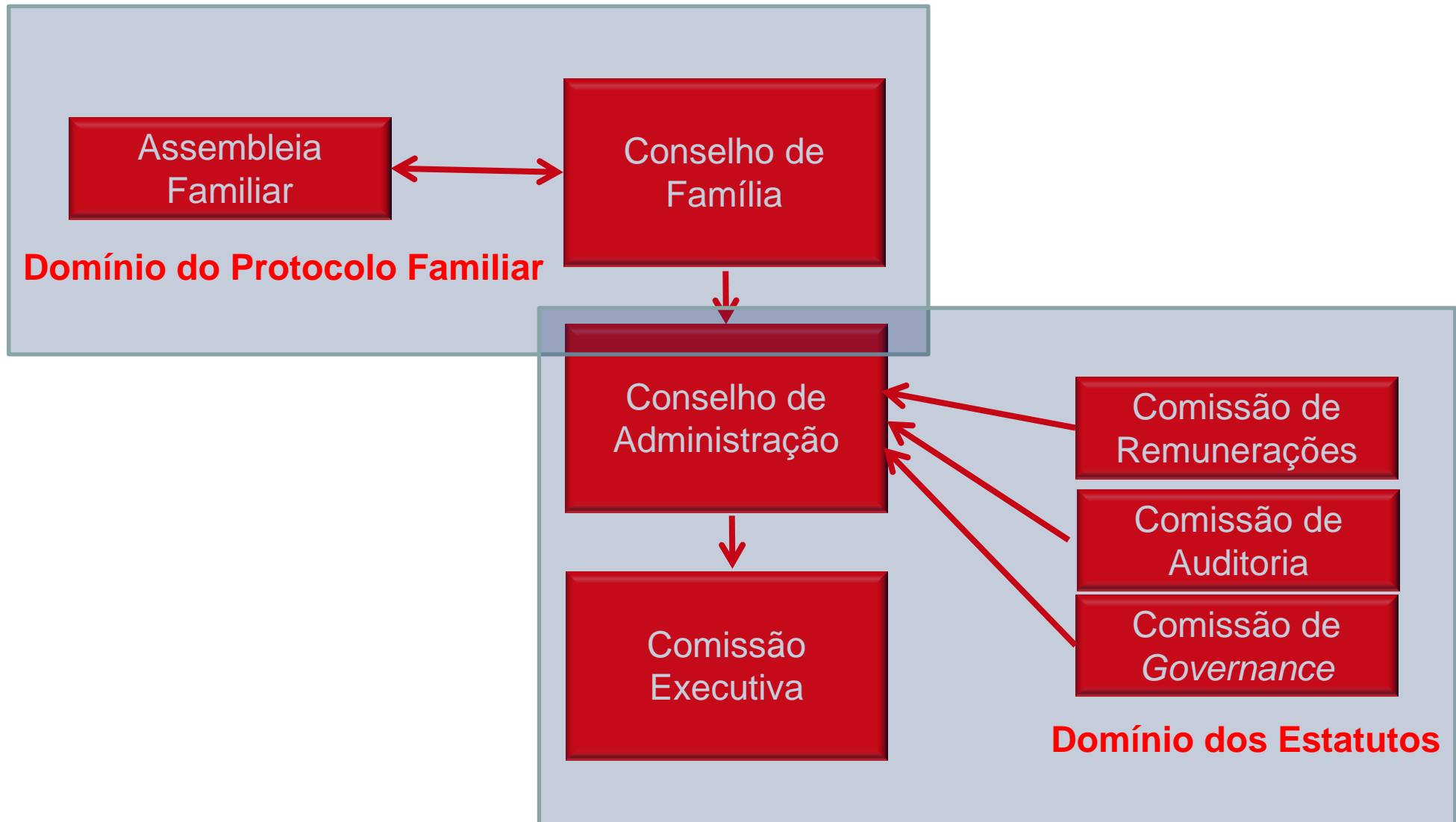


EMPRESAS FAMILIARES
Associação das Empresas Familiares
Portuguese Family Businesses

- As estruturas de governo da Família foram incapazes de exercer um controlo eficaz sobre a Administração do Grupo.
- Consequências
 - O fim de uma empresa familiar
 - Impacto reputacional não só na família ES, mas para todas as empresas familiares e para o capitalismo.
 - Graves consequências económicas para Portugal
- Temos de mudar – e o Estado tem um papel aqui.



Governo das empresas familiares com relevância para a economia deve de obedecer a requisitos legais.



- Temos de ter a identificação precisa do universo das EFs.
- Debater a relevância, força legal e obrigatoriedade do Protocolo Familiar.
 - Dimensão mínima da Empresa sujeita a Protocolo Familiar
 - Um documento soberano da Família, cobrindo temas obrigatórios:
 - Órgãos consultivos e executivos da Família
 - Relação Família / Empresa
 - Sucessão

Obrigado pela vossa atenção



EMPRESAS FAMILIARES

Associação das Empresas Familiares
Portuguese Family Businesses

Peter Villax

pvillax@empresasfamiliares.pt

www.empresasfamiliares.pt