

# A Governance, a Prática Empresarial e o Desenvolvimento do Mercado de Capitais

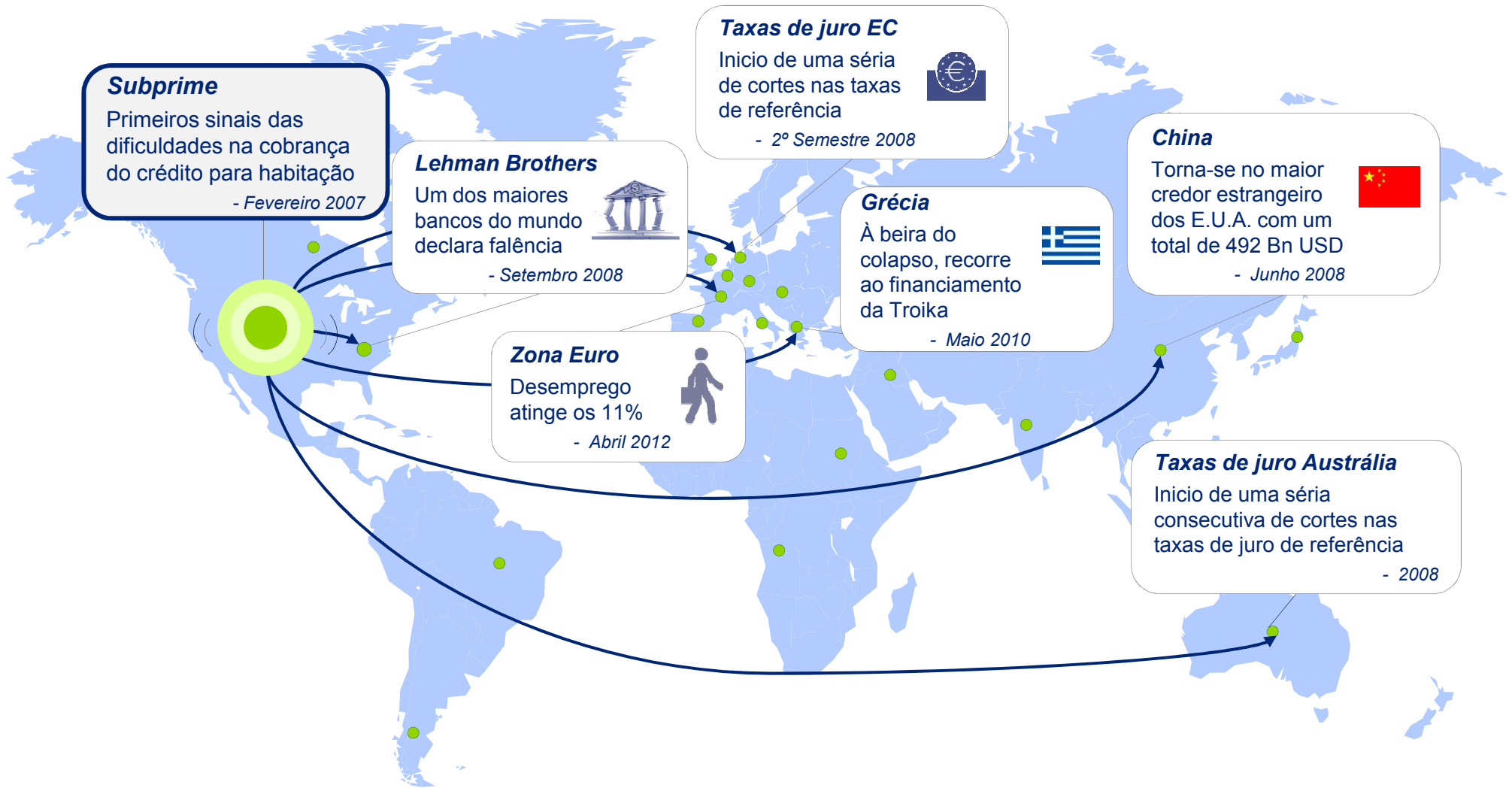
Luís Magalhães – CMP Deloitte Portugal



**9 de Julho de 2013**

# ...a crise nos últimos anos...

*Ilustrativo*



## Corporate Governance

- Introdução constante de novas regras de compliance
- Dúvidas sobre a eficácia das regras
- A relevância do Corporate Governance

Sistema / estrutura / accionistas /  
sociedade / transparência /  
responsabilidade / stakeholders

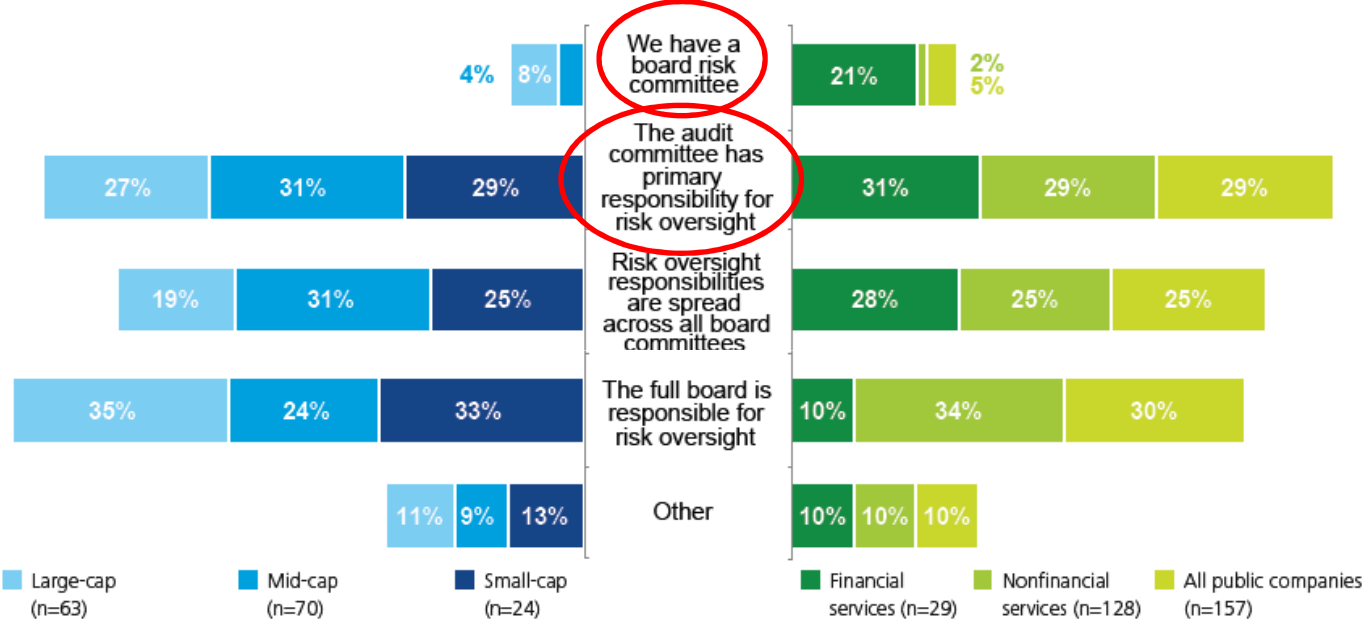
## Compliance vs. Corporate Governance

- Regulação como oportunidade de melhorar o governo das sociedades
- Mais reporte vs. Melhor reporte



# Comités de Risco

46. What best describes how your board assigns risk oversight for the organization's risk management program?



## Comitês de Risco vs. Comitês de Auditoria

### Comitês Auditoria

- Performance histórica
- Eficiência e eficácia das operações
- Fiabilidade do reporte financeiro
- Compliance com as leis e regulação

### Comitês de Risco

- Performance futura
- Entendimento amplo dos riscos, ao nível do “board”, gestão e operacional
- Preocupação com os riscos que representam consequências financeiras e não financeiras

# Governance e Compliance vs. Cultura e Integridade

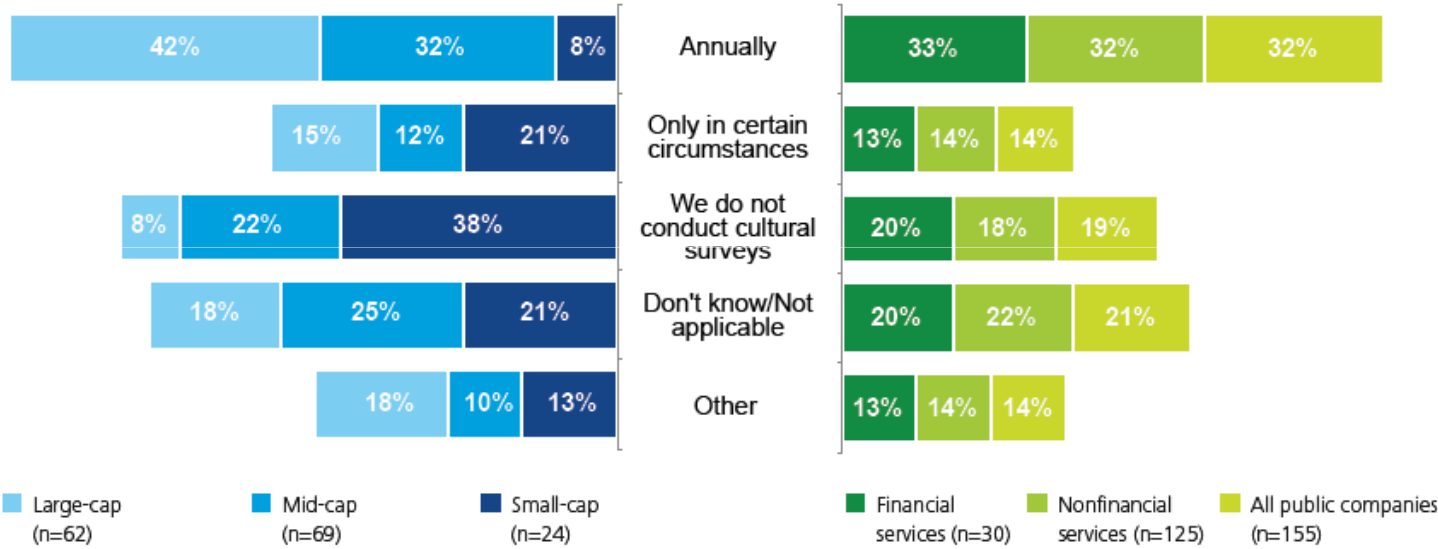


LEHMAN BROTHERS



# Governance e Compliance vs. Cultura e Integridade

74. How often does your organization conduct cultural surveys of employees?





# Deloitte.

“Deloitte” refere-se à Deloitte Touche Tohmatsu Limited, uma sociedade privada de responsabilidade limitada do Reino Unido, ou a uma ou mais entidades da sua rede de firmas membro, sendo cada uma delas uma entidade legal separada e independente. Para aceder à descrição detalhada da estrutura legal da Deloitte Touche Tohmatsu Limited e suas firmas membro consulte [www.deloitte.com/pt/about](http://www.deloitte.com/pt/about).

© 2013 Deloitte