

PLMJ 
SOCIEDADE DE ADVOGADOS, RL

Cadernos do IPCG

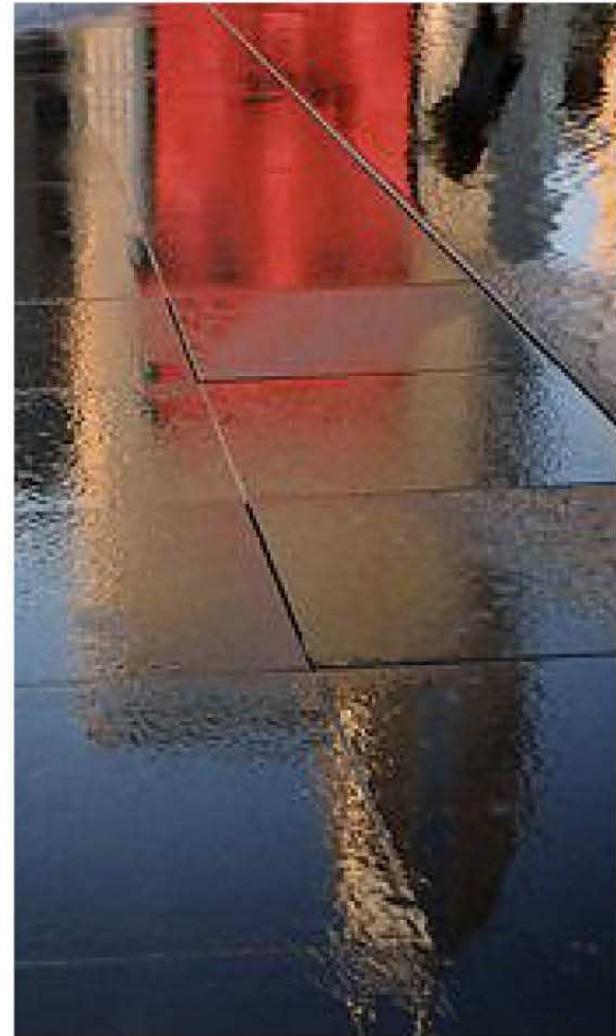
Boas práticas do órgão de administração

Magda Viçoso

Partilhamos a Experiência.
Inovamos nas Soluções.

6 de Junho de 2011

Cadernos do IPCG



Objectivos

O IPCG pretende compilar diversos guias de boas práticas com um carácter iminentemente “*business oriented*”, cobrindo diversos sectores relevantes na área do *corporate governance* e ocupando, de forma inovadora, um espaço até agora deixado em aberto pelas entidades públicas e privadas que tratam estes temas em Portugal.

Objectivos

Este Caderno visa essencialmente dotar o mercado e os seus actores de uma perspectiva de âmbito prático sobre algumas temáticas relativas ao *corporate governance* que ocupam diariamente os membros dos seus órgãos sociais e colaboradores das sociedades cotadas.

Objectivos

Quando assim se justifique, subsidiariamente não deixarão de merecer destaque as matérias que possam aproveitar às sociedades de grande dimensão.

Agradecimentos

Coordenação: João Manuel de Mello Franco
Magda Viçoso

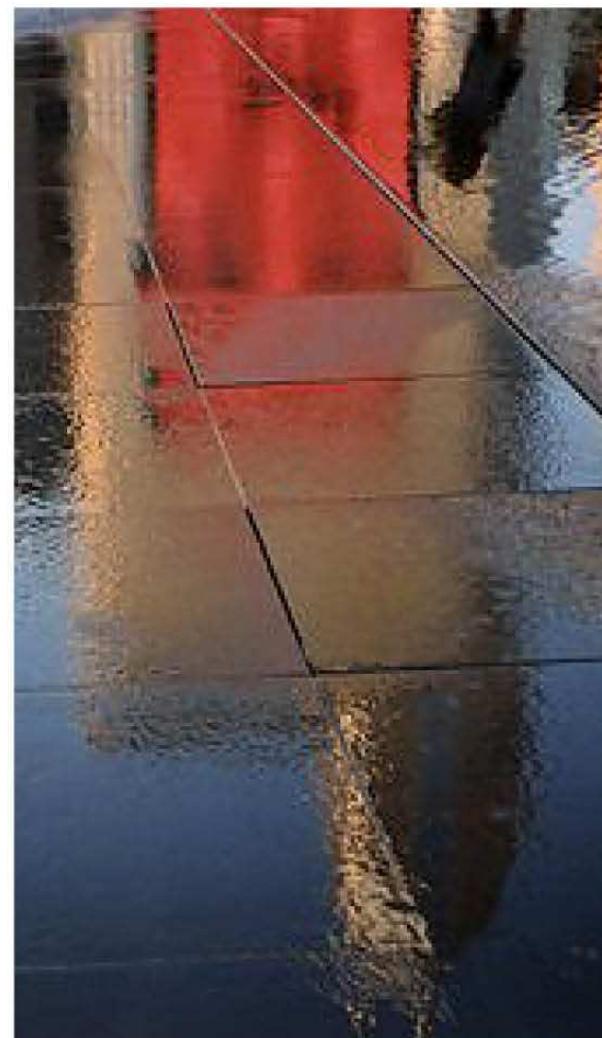
Pesquisa e redacção: Magda Viçoso

Observatório: Alexandre Lucena e Vale
Guilherme Abreu Loureiro
João Gião
José Neves Adelino
Luís Todo Bom
Paulo Bandeira
Pedro Rebelo de Sousa

A propósito especificamente do modelo dualista, neste fascículo o IPCG contou com os contributos de José Guilherme Xavier de Basto e Thomaz Paes de Vasconcellos.

Boas práticas do órgão de administração

1.º Fascículo



Boas práticas do órgão de administração

***“Corporate governance is the system by which companies are directed and controlled. Boards of directors are responsible for the governance of their companies. The shareholders’ role in governance is to appoint the directors and the auditors and to satisfy themselves that an appropriate governance structure is in place.*”**

The responsibilities of the board include setting the company’s strategic aims, providing the leadership to put them into effect, supervising the management of the business and reporting to shareholders on their stewardship. The board’s actions are subject to laws, regulations and the shareholders in general meeting.”

The Financial Aspects of Corporate Governance, 01.12.1992 (<http://www.ecgi.org/codes/documents/cadbury.pdf>).

Sublinhado nosso

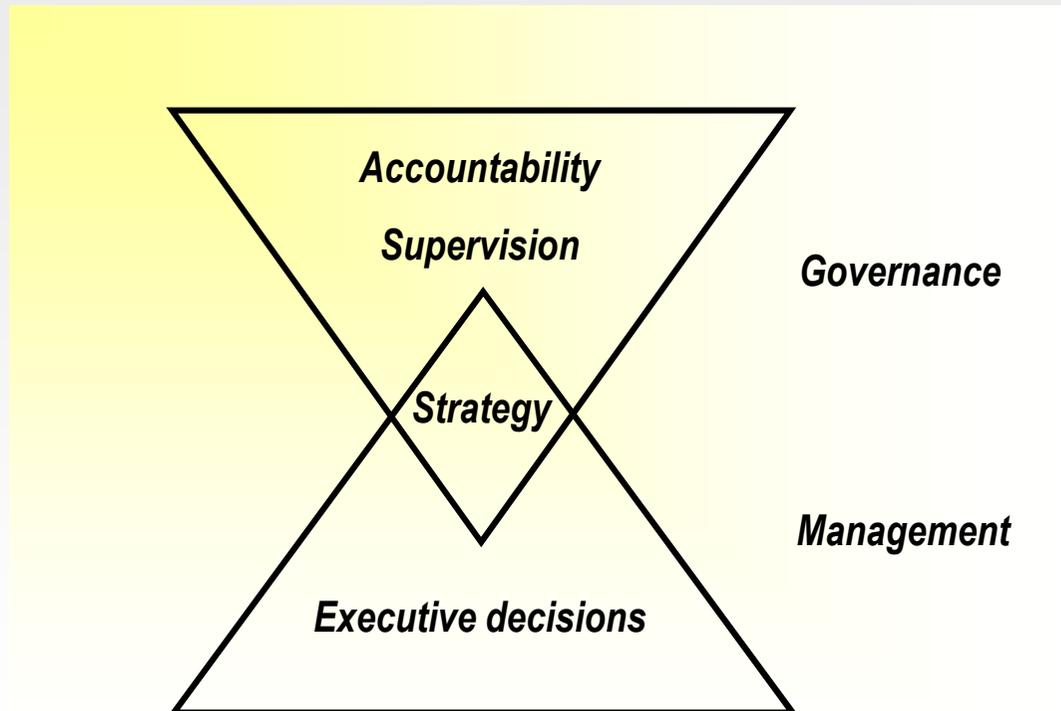
Board Games

Exemplos de boas (e más) práticas



Source: © 2004, RSM Robson Rhodes LLP

Gestão executiva e supervisão



Robert I. Tricker, *Corporate Governance*,
2004

I. Composição

- I.1. Dimensão
- I.2. Independência
- I.3. Seleção e qualificações
- I.4. Integração e formação
- I.5. Anexos ao capítulo I

II. Comissões especializadas

- II.1. Governo societário e ética
- II.2. Nomeações
- II.3. Avaliação e remunerações
- II.4. Responsabilidade social, sustentabilidade e estratégia
- II.5. Anexos ao capítulo II

III. Gestão executiva e supervisão

III.A. Modelos monista e de matriz anglo-saxónica

III.A.1. Delegação de competências na CE

III.A.2. Papel dos administradores não executivos e independentes

III.A.3. Papel do presidente do CA

III.A.4. Anexos ao capítulo III.A.

III. Gestão executiva e supervisão

III.B. Modelo dualista

III.B.1. Atribuição de competências de gestão / supervisão ao CGS

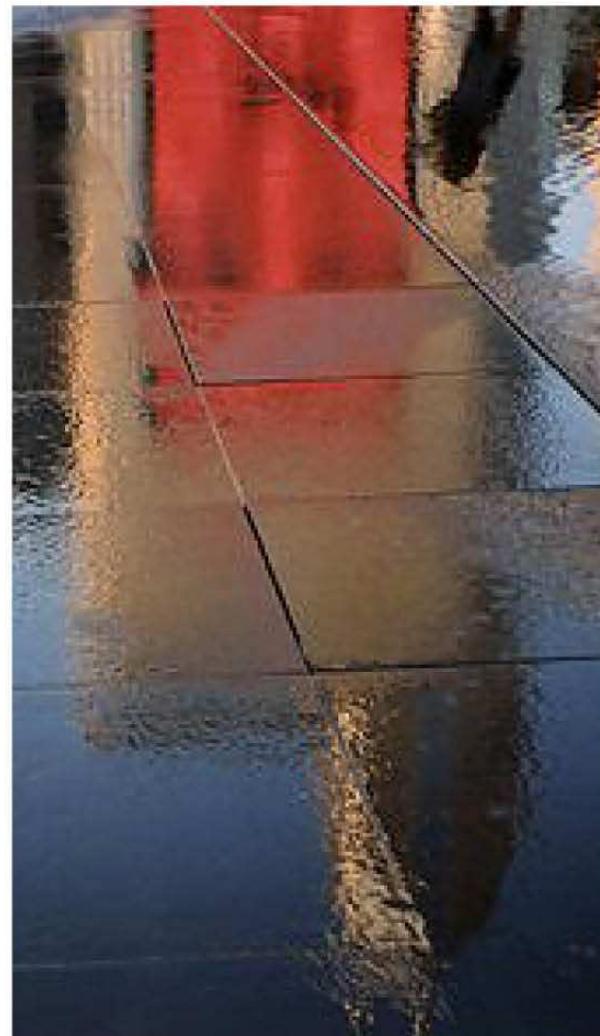
III.B.2. Reporte do CAE ao CGS

III.B.3. Articulação entre os Presidentes do CAE e do CGS

III.B.4. Anexos ao capítulo III.B.

Boas práticas do órgão de administração

2.º Fascículo



IV. Organização e funcionamento

- IV.1. Modelo de regulamento do CA
- IV.2. Reuniões do CA
- IV.3. Estruturas de apoio
- IV.4. Anexos ao capítulo IV

V. Deveres e responsabilidade

- V.1. Deveres de cuidado
- V.2. Deveres de lealdade
- V.3. Conflitos de interesses e de deveres
- V.4. Responsabilidade
- V.5. Anexos ao capítulo V

VI. Remuneração

- VI.1. Política remuneratória
- VI.2. Avaliação do desempenho
- VI.3. Divulgação
- VI.4. Anexos ao capítulo VI



CENTRAL EAST EUROPE ● CENTRO E LESTE EUROPEU

PORTUGAL ● PORTUGAL

CHINA ● CHINA

MACAO ● MACAU

CAPEVERDE ● CABO VERDE

BRAZIL ● BRASIL

ANGOLA ● ANGOLA
MOZAMBIQUE ● MOCAMBIQUE

LISBOA
Av. da Liberdade, 224
Edifício Eurolex
1250-148 Lisboa,
Portugal
T. (+351) 213 197 300
F. (+351) 213 197 400

PORTO
Rua S. João de Brito,
605-E, 1.º - 1.2,
4100-455 Porto,
Portugal
T. (+351) 226 074 700
F. (+351) 226 074 750

FARO
Rua Pinheiro Chagas,
16 - 2.º Dr.º
8000-406 Faro
Portugal
T. (+351) 289 887 630
F. (+351) 289 887 639

PARCERIAS NACIONAIS
Açores
Coimbra
Guimarães
Viseu

PLMJ
INTERNATIONAL
LEGAL NETWORK
MEMBER OFFICES
ANGOLA - BRAZIL - CAPE VERDE - CHINA
MACAO - MOZAMBIQUE - PORTUGAL

www.plmj.com email geral: plmj@plmj.pt PLMJ - Sociedade de Advogados de Responsabilidade Limitada www.plmjnetwork.com

Magda Viçoso

magda.vicoso@plmj.pt

T. (+351) 213 197 557