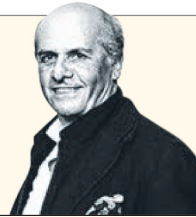


■ Boa Governança Diogo C Moreira-Rato



“As startups precisam de se preocupar com Governança?”

O papel crucial da governança em startups: uma análise abrangente

No mundo acelerado das startups, onde a inovação e a disrupção são a norma, a importância da governação é muitas vezes ignorada. No entanto, compreender e implementar práticas de governação eficazes pode ser uma vantagem competitiva para as startups, influenciando a sua credibilidade, posicionamento no mercado, avaliação e facilidade no “EXIT”.

Credibilidade:

A governança desempenha um papel fundamental no estabelecimento e manutenção da credibilidade de uma startup. Investidores, clientes e parceiros procuram garantias de que a empresa é bem administrada e segue padrões éticos. Um quadro de governação robusto inspira confiança, garantindo transparência e decisões responsáveis.

Os fundadores de startups devem priorizar a governação para construir uma reputação sólida. Isto envolve definir e aderir a diretrizes éticas, promover uma cultura de conformidade e estabelecer canais de comunicação claros.

“Knowledge” do mercado – Directores não-executivos independentes:

Navegar pelas complexidades de um mercado exige mais do que apenas zelo empreendedor. Os directores não-



-executivos independentes trazem perspectivas externas valiosas e conhecimentos de mercado, contribuindo para uma tomada de decisão informada. Estes directores atuam como um controle e equilíbrio, garantindo escolhas estratégicas estão alinhadas tendências e melhores práticas da indústria.

As startups beneficiam dos diversos conjuntos de competências e experiência de não-executivos independentes, ajudando-as a evitar armadilhas e a capitalizar oportunidades. Esta injeção de conhecimento do setor melhora as estruturas de governação, tornando-as mais

resilientes a dinâmica do mercado.

“Valuation” – valor da companhia:

A governança está intrinsecamente ligada à avaliação de uma startup. Os investidores avaliam não só a inovação e o potencial de mercado, mas também a robustez do quadro de governação da empresa. Uma startup bem governada é percebida como tendo menor risco.

O estabelecimento de estruturas de governação claras pode melhorar os relatórios financeiros, a gestão de riscos e a eficiência operacional global. Isto, por sua vez, posiciona a startup

como uma oportunidade de investimento atraente, levando potencialmente a maiores rondas de financiamento e uma avaliação mais favorável.

Facilidade no “EXIT”:

Para fundadores e investidores de startups, a estratégia de saída é crucial. Seja através de fusões, aquisições ou ofertas públicas iniciais (IPO), uma saída sem sobressaltos depende de uma governação eficaz. Potenciais compradores e investidores examinam minuciosamente as práticas de governação para avaliar o nível de risco associado à startup.

Mecanismos de governação

claros, processos bem documentados e conformidade com os requisitos legais e regulamentares agilizam o processo de saída. Isto não só acelera as negociações.

Concluindo:

As startups não se podem dar ao luxo de negligenciar a governação. Não se trata apenas de um exercício de “ticking the box”, mas de um imperativo estratégico que influencia a credibilidade, o conhecimento da indústria, a avaliação e a facilidade no “EXIT”.

Ao priorizar a governação desde as fases iniciais, as startups estabelecem as bases para um crescimento sustentável, constroem a confiança entre as partes interessadas e posicionam-se para o sucesso a longo prazo num cenário empresarial em constante evolução.

As Startups podem usar recursos como o Instituto Português de Corporate Governance (IPCG), para efectuar assessments, usar guidelines aprovados em parceria com a Business Roundtable, e acesso aos “Best Practices” mais actualizados.

Director do Instituto Português de Corporate Governance (IPCG) (Ex CEO e President da Johnson & Johnson Medical Devices para a EMEA e Group President da Smith & Nephew Europa e Canada)

Esta coluna é uma parceria entre o JE e o Instituto Português de Corporate Governance (IPCG)