

INSTITUTO PORTUGUÊS DE CORPORATE GOVERNANCE
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- 12.ª EDIÇÃO -

LISBOA – 15, 16, 22 E 23 DE NOVEMBRO DE 2024

OBJETIVOS

- Dotar os atuais e futuros Administradores não Executivos das ferramentas teóricas e conhecimentos, que lhes permitam executar, com qualidade, eficiência e sentido de responsabilidade as suas funções.
- Revisitar um conjunto alargado de conceitos teóricos e aplicacionais ligados à gestão de grandes organizações empresariais, úteis para a atividade de acompanhamento da gestão executiva por parte dos Administradores não Executivos e muito importantes no processo de tomada de decisão sobre os objetivos, estratégia e principais políticas da empresa.
- Desenvolver o âmbito e relevância do papel e conjunto de responsabilidades associadas à participação dos Administradores não Executivos, tanto no Conselho de Administração como nas Comissões Especializadas do Conselho de Administração.
- Relevar o papel dos principais interlocutores do governo societário, dos reguladores aos investidores Institucionais, das proxy agencies aos acionistas de referência.
- Analisar as dinâmicas dos órgãos sociais, no seu funcionamento e organização, na sua comunicação com exterior e na gestão de conflitos.
- Apresentar as principais tendências e melhores práticas internacionais no domínio do governo das sociedades articulá-las com a realidade.

CONDIÇÕES DE REALIZAÇÃO

O Programa realizar-se-á com 20 participantes.

COORDENAÇÃO DO PROGRAMA

António Gomes Mota e Luís Todo Bom.

PROGRAMA

1.º DIA – 15 DE NOVEMBRO (6.ª FEIRA)

08:30 - 09:00	Receção dos Participantes
09:00 - 10:40	Princípios de <i>Corporate Governance</i> – Pedro Maia
10:40 - 11:00	<i>Coffee-Break</i>
11:00 - 12:10	Comunicação no <i>Board</i> – Alexandra Abreu Loureiro
12:10 - 13:20	Enquadramento Legal da Administração de Empresas – Alexandre Mota Pinto
13:20 - 14:30	Almoço
14:30 - 16:50	Gestão Estratégica – Luís Todo Bom
16:50 - 17:10	<i>Coffee-Break</i>
17:10 - 18:20	Cybersegurança e outros riscos informacionais – Bruno Horta Soares

2.º DIA – 16 DE NOVEMBRO (SÁBADO)

09:00 - 11:20	Desempenho Económico-Financeiro – Miguel Calado
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 13:10	Investidores Institucionais – André Gorjão Costa

3.º DIA – 22 DE NOVEMBRO (6.ª FEIRA)

09:00 - 11:20	Auditoria, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco – Duarte Pitta Ferraz
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Gestão de Conflitos – Generosa do Nascimento
12:50 - 14:00	Almoço
14:00 - 15:00	Recrutamentos, Nomeações, Remunerações e Avaliação do <i>Board</i> (I) – Eduarda Luna Pais
15:00 - 16:00	Recrutamentos, Nomeações, Remunerações e Avaliação do <i>Board</i> (II) – José Gonçalo Maury
16:00 - 16:20	<i>Coffee-Break</i>
16:20 - 17:30	Governança sustentável e propósito empresarial – Gabriela Figueiredo Dias
17:30 - 18:40	Ética e Responsabilidade Social – Vítor Bento

4.º DIA – 23 DE NOVEMBRO (SÁBADO)

09:00 - 10:10	Relacionamento com o Estado – Manuel Sebastião
10:10 - 10:30	<i>Coffee-Break</i>
10:30 - 11:40	Organização, Diversidade e Dinâmicas dos Conselhos de Administração – António Gomes Mota
11:40 - 13:10	Fusões e Aquisições e <i>Due Dilligences</i> – Joaquim Paulo
13:10 - 13:25	Encerramento e Avaliação do Programa

CORPO DOCENTE

O corpo docente é constituído por um conjunto de personalidades do mundo empresarial e Professores Universitários, com grande conhecimento dos principais temas de governo das empresas e uma relevante experiência de participação em Conselhos de Administração como Administradores não Executivos.

- Alexandra Abreu Loureiro
- Alexandre Mota Pinto
- André Gorjão Costa
- António Gomes Mota
- Bruno Horta Soares
- Duarte Pitta Ferraz
- Eduarda Luna Pais
- Gabriela Figueiredo Dias
- Generosa do Nascimento
- Joaquim Paulo
- José Gonçalo Maury
- Luís Todo Bom
- Manuel Sebastião
- Miguel Calado
- Pedro Maia
- Vítor Bento

TESTE DE AVALIAÇÃO

No final do Programa, os Participantes serão convidados a submeter-se a um teste de avaliação de conhecimentos, baseado num estudo de caso, com cerca de 40 perguntas, cobrindo todos os temas do curso. A resolução deste teste deverá ser feita individualmente, no prazo de 1 mês, após o que os participantes realizarão uma prova oral, perante um júri de 3 professores, com a duração de 30 a 45 min.

CERTIFICADOS

O IPCG emitirá, no final do Programa, os seguintes tipos de Certificado:

- Certificado de Frequência para todos os participantes que frequentem o Programa com uma assiduidade mínima de 80%.
- Certificado de Frequência com Aprovação para todos os participantes que, cumulativamente, se submetam ao teste de avaliação e exame final, sendo aprovados pelos respetivos júris.

LOCAL

Altis Belém Hotel & SPA
Doca do Bom Sucesso, em Lisboa

CANDIDATURAS E SELECÇÃO

A apresentação da candidatura deverá ser efetuada com o envio do C.V. para o secretariado (Susana Duque):
Tel.: (+)351 213 174 009 / e-mail: ipcg@cgov.pt

PREÇOS DO PROGRAMA (Isento ao abrigo da alínea 14 do artigo 9.º do CIVA)

Os preços do Programa incluem todo o material pedagógico, almoços, *coffee-breaks* e serão os seguintes:

- Frequência do Programa – 3.100 Euros
- Frequência com Avaliação Final – 3.625 Euros

DESCONTOS

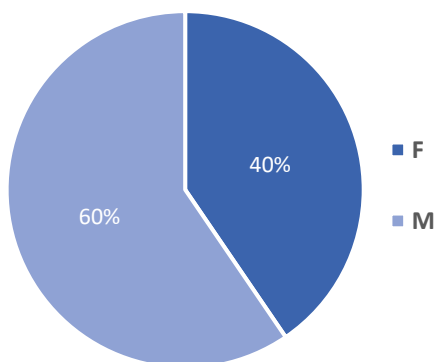
- Associados do IPCG filiados até 31.12.2023: 15% de desconto
- Empresas que inscrevam mais do que um participante terão a partir da 2.ª inscrição 10% de desconto (não cumulativos)
- Associados da AEM - Associação de Empresas Emitentes de Valores Cotados em Mercado: 15% de desconto (não cumulativos)

INSTITUTO PORTUGUÊS DE CORPORATE GOVERNANCE

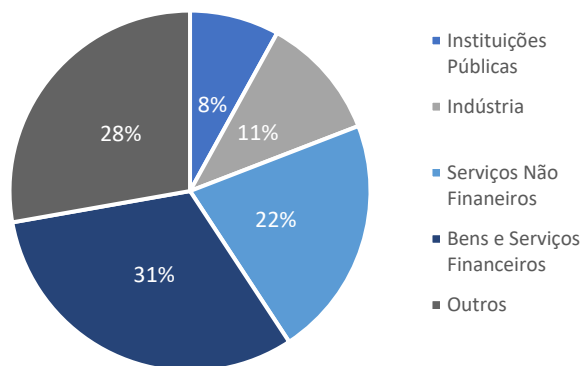
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS - CARACTERIZAÇÃO -

DISTRIBUIÇÃO DOS PARTICIPANTES:

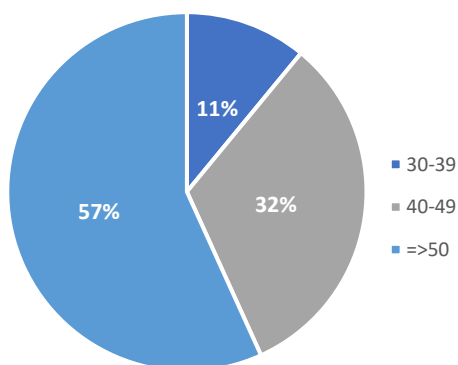
POR GÉNERO



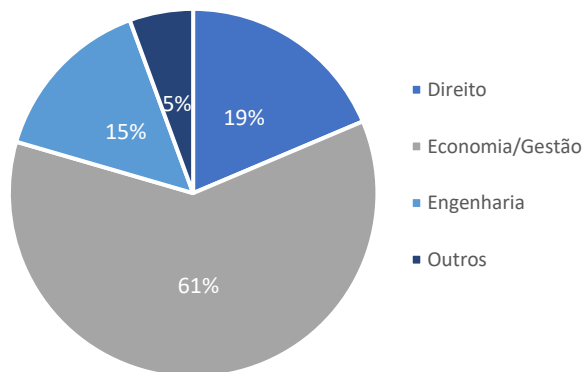
POR TIPO DE EMPRESA



POR IDADE



POR FORMAÇÃO BÁSICA





Participante na 3.ª edição

Rita Barosa
Managing Partner
Alantra Portugal

“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos foi uma experiência muito enriquecedora. Hoje em dia as organizações, e os seus Conselhos de Administração, enfrentam novos e maiores desafios e riscos.

Esta realidade exige também maior responsabilização aos Administradores Não Executivos que necessitam desenvolver novas competências e estar preparados para estarem mais ativamente envolvidos nos temas cruciais para as instituições. Estes desafios exigem competências diferentes das do passado aos Administradores Não Executivos.

Em termos de aprendizagem, os conteúdos partilhados no Programa, pelo excelente corpo docente, foram uma mais valia do ponto de vista técnico, mas também um desafio ao desenvolvimento de um pensamento crítico sobre os temas actuais de Corporate Governance. A inclusão de componentes práticas na discussão tornou a abordagem mais cativante e interactiva aumentando a sua utilidade.

A diversidade do grupo com experiências muito diversificadas permitiu uma partilha muito interessante de conhecimentos.”

“Sendo licenciada em Direito e com experiência e formação em Gestão, foi com enorme expectativa que me inscrevi no Programa Avançado para ADMNE, podendo afirmar que o mesmo cumpriu em absoluto os objectivos que havia definido.

O PAANE foi fundamental para o desenvolvimento das minhas capacidades enquanto Administradora Não Executiva. Trata-se de um programa enriquecedor que aborda diferentes temáticas, muito actuais e importantes para o desempenho das funções de administrador não executivo, tudo isto sob a supervisão de um excelente corpo docente. Acresce que a dinâmica do curso é bastante interactiva, permitindo o debate e partilha de experiências dos participantes.”



Participante na 3.ª edição

Marta Mendes Pires
Administradora
Grupo Hipogest



Participante na 3.ª edição
Pedro Ferraz da Costa
Presidente do Conselho de
Administração
Grupo Iberfar

“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos proporciona uma boa apreensão dos conceitos básicos e das melhores práticas para exercer essas funções.

As matérias, necessariamente técnicas e detalhadas, são apresentadas inseridas numa abordagem geral à problemática da gestão estratégica permitindo uma revisão sempre útil dos conceitos que lhe estão subjacentes.

A qualidade dos oradores foi bastante equilibrada e senti como bem empregue o tempo despendido. Recomendo vivamente, até para administradores executivos.”

“O Programa Avançado para Administradores não Executivos, dotado de excelentes docentes com experiências profissionais diversificadas e complementares, é uma formação de actualização e de aquisição de conhecimentos obrigatória para quem pretenda assumir um cargo de administrador não executivo, independentemente da sua formação de base.

As matérias abordadas, a experiência e a cativante dinâmica da exposição dos formadores bem como a sua interacção com os formandos permitiram-me uma reflexão séria e motivante dos princípios de Corporate Governance e da sua constante evolução e adaptação à realidade empresarial da actualidade, com a devida projecção para o futuro próximo e o médio prazo.

Os profissionais que pretendam assumir o cargo de administrador não executivo têm nesta formação do IPCG uma útil ferramenta de ponderação dos princípios da legalidade, da transparência e da responsabilização, com uma boa perspectiva do grau de envolvimento dos administradores não executivos nas diversas áreas de gestão e nas decisões estratégicas dos órgãos executivos bem como da sua relevância na cooperação com os órgãos de fiscalização, para defesa dos interesses de accionistas, investidores institucionais, trabalhadores e stakeholders.

A diversidade foi uma realidade no Programa Avançado para Administradores Não Executivos e dela resultou para mim uma experiência e troca de conhecimentos ímpares.”



Participante na 3.ª edição
Constança Carrington
Sócia/Partner

Morais Leitão, Galvão Teles,
Soares da Silva & Associados



Participante na 3.ª edição
Francisco Antunes
Administrador
Novabase SGPS

“(…) Curso muito bem contruído, em estrutura e equilíbrio, combinando um conteúdo programático adequado, que responde às necessidades atuais dos NEDs e um corpo docente que revela elevada experiência, profundidade e propensão para a discussão dos temas. Junta uma boa escolha de calendário. Em síntese, temos uma fórmula vencedora (...)”

O Programa Avançado para Administradores Não Executivos do IPCG proporciona o acesso a diferentes perspetivas importantes e a considerar no mundo corporativo.

Com uma capacidade de integrar e solidificar conhecimentos, habilita os participantes a análises mais completas e profundas. Os seus conteúdos relevantes e a exposição harmonizada dos temas cria o ambiente perfeito para discussões clarificadoras e muito úteis do ponto de vista prático.

O corpo docente é constituído por profissionais de renome e com experiências que, partilhadas permitem um grande acelerador de conhecimentos.



Participante na 4.ª edição
Carla Rebelo
Diretora Geral
Grupo Adecco Portugal

“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos (PAANE) do Instituto Português de Corporate Governance é um curso que permite a obtenção de conhecimentos teóricos e práticos essenciais para a função de Administradoras/es Não Executivas/os (ADNE).

O curso está bem estruturado, com uma boa divisão entre exposição teórica e reflexão/casos práticos. O corpo docente é de excelente qualidade, bem preparado e experiência de exemplos reais para partilhar, o que valoriza o curso e os conteúdos ministrados.

No meu caso em particular, procurava a partilha e reflexão mais na vertente prática sobre as dinâmicas do board, sobre os direitos e deveres das/dos ADNEs, da importância e responsabilização do cargo e como a supervisão pode ser efectuada de uma maneira rigorosa, responsável e sustentável, alinhando os interesses dos accionistas, gestores e demais stakeholders. O curso cumpriu e, até diria, excedeu as minhas elevadas expectativas iniciais.

Finalmente, mas de não menos importância, o grupo onde estava inserida era muito dinâmico, de elevada qualidade e muito diverso nas vertentes de género, formação de base, idades, sectores de actuação profissional e experiência, o que é um registo muito positivo para a criação de networking e de sinergias futuras.”



Participante na 4.ª edição
Maria João Guedes
Professora Auxiliar com
Agregação
ISEG – Instituto Superior
de Economia e Gestão



Participante na 4.ª edição
Marinela Amaral
Presidente do Conselho Fiscal
Banco de Desenvolvimento
de Angola

“Depois da minha longa experiência como técnica e gestora na Banca, as áreas de crédito, investimentos, regulação e supervisão, onde incluo a função de Administradora no Banco Central, por um período de 10 anos. Estando actualmente a exercer a função de fiscalização como Presidente do Conselho Fiscal do Banco de Desenvolvimento de Angola, faço um balanço muito positivo deste programa para administradores não executivos, cujos conteúdos facilitarão novos desafios e abordagens complexas que o dia-a-dia nos apresenta, quando procuramos a busca de valor para a instituição, dentro dos princípios da ética., transparência e responsabilização. Aliás, os temas multidisciplinares e a forma prática como foram abordados ultrapassaram as minhas expectativas e proporcionaram conhecimentos muito úteis. O tema da Governança Corporativa, estando muito na agenda do reguladores e dos gestores de grandes empresas, trás desafios,

tais como ajuste da rotação do Board - com planos de sucessão estruturados de Administradores não Executivos, que incorporem cada vez mais considerações estratégicas, na base de uma matriz de competências - a reputação , a experiência e a diversidade. Não havendo diversidade no Board, não se alinha a sua composição com a estratégia do negócio/ empoderamento dos líderes para papéis mais inclusivos. Ficou mais claro que a preparação das reuniões, as relações interpessoais e os conteúdos estratégicos devem exigir mais tempo e que o papel das comissões especializadas tem que ser mais valorizado e destacado. Recomendo vivamente a todos os administradores e staff de primeira linha das organizações que pretendem fazer melhor e diferente, em linha com as melhores práticas.”



Participante na 5.ª edição
Ana Isabel Morais
Professora Catedrática do
ISEG, Administradora e
Presidente da Comissão de
Auditoria do Banco
Santander Totta

“Num mundo com elevada incerteza, o Programa Avançado para Administradores não Executivos revelou-se extremamente eficaz na metodologia utilizada, alavancando a aplicação das variadas matérias à realidade da administração não executiva. Excelente corpo docente, com experiência e conhecimentos relevantes e diversificados e com elevada capacidade pedagógica, fomentando um sentimento de grupo que seguramente perdurará após a formação. Os materiais fornecidos no Programa foram muito desafiadores, o que permitiu uma análise e compreensão aprofundada dos assuntos apresentados. O Programa Avançado para Administradores não Executivos do IPCG demonstrou ser incontornável na preparação capaz de administradores não executivos.”

“O Programa Avançado para Administradores não Executivos do IPCG ultrapassou todas as minhas exigentes expectativas. Abarca as mais diversas e actuais matérias de Corporate Governance, que são fundamentais para que um administrador não executivo ou um membro do órgão de fiscalização possa compreender e exercer as suas responsabilidades de um modo efectivo. O IPCG conseguiu reunir uma diversidade de professores de qualidade invejável, com robustas competências teóricas e profissionais nas matérias que leccionaram. O teste de avaliação e exame final são baseados na análise de casos reais que põem à prova os nossos conhecimentos e nos desafiam a tomar as melhores decisões para a resolução das situações que nos são colocadas. Para os que exercem ou pretendam vir a exercer funções de administração ou de fiscalização numa sociedade, recomendo, com grande entusiasmo, este curso que considero obrigatório.”



Participante na 5.ª edição
Paulo Reis Vaz
Presidente do Conselho Fiscal
Banco Português de Gestão S.A.



Participante na 6.ª edição
Victor Guégués
Partner
Atena Capital

“Encontrei no PAANE um Testemunho e Experiência ímpares, partilhada por quem tem a responsabilidade de “o ser” ou de já “o ter sido”.

O exercício de um Chairman, ou Administrador não executivo, é cada vez mais decisivo nas organizações, num contexto de elevada incerteza e profunda transformação dos modelos convencionais de negócio.

Não existe um equilíbrio perfeito entre “o Executar”, “o Supervisionar” e o “Mediar”!

Este programa, pelo excelente corpo docente que tem, transmite-nos a experiência comprovada de como o fazer, perante um conceito desafiador como é a Governança Corporativa em ambiente de riscos e exigências crescentes (Digitalização de Processos, Cyber Risk, Descarbonização e Consciência Social).

A Estratégia e Governança das Organizações, em que a Meritocracia deve ser fator crítico de sucesso, não podem estar dissociadas da Inclusividade, Diversidade e Sustentabilidade. Este Programa do IPCG e os seus Oradores demonstra-nos como, tendo excedido todas as minhas expectativas.”



Participante na 7.ª edição
Manuel de Brito
*Administrador não
Executivo*
Benfica SAD

“O PAANE do Instituto Português de Corporate Governance foi seguramente a melhor opção que podia ter tomado em termos de formação relevante para um administrador não executivo (ANE). Foram três dias muito intensos e que cujo resultado final excedeu as minhas melhores expectativas, tanto a nível da qualidade e experiência profissional do corpo docente, como na utilização de uma abordagem eminentemente prática dos temas analisados, como ainda na partilha de experiências com um grupo muito qualificado de participantes, enriquecendo muito os meus conhecimentos na função do Administrador Não Executivo. Num momento em que a responsabilidade de um Conselho de Administração perante os diferentes stakeholders é cada vez maior, o ANE tem de ter as ferramentas necessárias para participar de forma ativa e desempenhar a sua função de supervisão com sentido crítico e construtivo.”

“O Programa Avançado para Administradores não Executivos do IPCG é uma formação que recomendo vivamente a quem exerça funções de Administrador não Executivo (ADMNE), independentemente da sua formação de base ou do seu percurso profissional.

No meu caso, depois de vários anos focado em consultoria de gestão, procurava adquirir conhecimentos práticos enquanto ADMNE, função de exigência crescente para o bom funcionamento das organizações, assim como atualizar-me em relação às melhores práticas em corporate governance.

Depois de concluída a formação presencial e a preparação individual para o exame de avaliação, posso afirmar que este programa excedeu largamente as minhas expectativas, quer em termos da partilha de experiências específicas sobre a função de

ADMNE, quer ao nível da revisão de conhecimentos em diferentes áreas da gestão.

A excelência do corpo docente e a robustez da sua experiência real enriquecem consideravelmente o curso. O networking desenvolvido com os restantes participantes constitui, igualmente, uma das mais-valias do programa.”



Participante na 7.ª edição
Diogo Viana
Administrador Independente
Banco BAI



Participante na 8.ª edição
Jorge Ribeirinho Machado
Professor
AESE

“Apesar de ter experiência como Administrador não Executivo de um grupo de empresas e de ter estudado os temas do Governo das Organizações no doutoramento, senti a necessidade de uma formação que me atualizasse nos temas que interessam aos membros não Executivos dos Conselhos de Administração.

Escolhi o PAANE e fiquei muito satisfeito, por três razões: as sessões abordam os temas que realmente interessam; os docentes têm as sessões muito bem preparadas e durante as suas palestras procuram transmitir a teoria e a sua experiência enquanto membros de Conselhos de Administração; e os colegas eram – todos! – pessoas valiosas, abertas a partilhar o seu conhecimento, não só nas aulas como também nos almoços. Agora que o PAANE acabou, tenho vontade de colaborar ativamente com o IPCG e de continuar em contacto com a turma: já fizemos alguns encontros e temos outros já definidos, espero que assim continue por muitos anos!”

“Frequentar o Programa Avançado para Administradores não Executivos permitiu-me atualizar e discutir conhecimentos técnicos muito significativos para as funções que desempenho, através de um corpo docente de excelência, dotado de forte e relevante experiência profissional e/ou académica. As funções de administrador não executivo exigem uma postura de permanente alerta para um conjunto muito diversificado de questões que podem, ou até, já afetam a capacidade de execução estratégica dos administradores executivos. Desenvolvimentos importantes que vão ocorrendo ao nível legal e regulamentar, bem como tendências económicas, sociais, ambientais, financeiras, etc a que assistimos exigem uma abrangência de conhecimentos só possível se não descurmarmos as necessidades de uma formação que seja exigente, aberta à discussão, preocupada com a aplicação prática, diversificada e muito atual. Assim, considero que frequentar o PAANE capacita os membros não executivos de órgãos de administração e de fiscalização de um instrumento muito relevante ao exercício das suas funções com segurança e eficácia.”



Participante na 8.ª edição
Luísa Ancoreta
Administradora não Executiva e Presidente da Comissão de Auditoria dos CTT, Administradora não executiva e Vogal da Comissão da auditoria do Banco Português de Fomento, Professora Auxiliar na Católica Porto Business School



Participante na 9.ª edição
Maria Gil
Administradora não Executiva dos CTT e da CGD

“O PAANE, promovido pelo prestigiado Instituto Português de Corporate Governance, é um programa de referência em Portugal sobre a temática da Administração Não Executiva. Com uma agenda completa e atual, adaptada aos novos desafios do governo societário, combina os conceitos teóricos com a reflexão em casos práticos de forma equilibrada.

Da minha vivência, destacaria em especial a elevada qualidade do corpo docente, que partilhou o seu conhecimento nos diversos tópicos apresentados, incentivando sempre o debate crítico. É de salientar também a diversidade do grupo de participantes, que fomentou conversas frutíferas, trocas de experiências e, sem dúvida, estabeleceu as bases para futuras colaborações.

Em suma, o PAANE foi uma experiência muito interessante, que recomendo vivamente para a formação das Administrações Não Executivas.”

“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos (PAANE) do IPCG correspondeu às minhas elevadas expectativas e exigências de formação, tendo num período de tempo relativamente curto, abarcado um leque amplo de temas de imprescindível valor a quem exerce, ou pretende exercer, cargos de administração não executiva. Para a qualidade do programa destaco o seu corpo docente, cujo estreito envolvimento profissional com os temas abordados permitiu que as sessões fossem particularmente interativas e estimulantes. Também de relevância, foi o networking possibilitado durante e após as sessões, o qual permitiu estreitar contatos com colegas administradores não executivos de outras empresas e setores.”



Participante na 8.ª edição
Maria João Major
Administradora não Executiva da CGD, Professora Catedrática de Contabilidade e Controlo de Gestão, ISCTE-IUL Business School

“O Programa Avançado para Administradores não Executivos foi bastante abrangente focando-se em temas de Corporate Governance extremamente relevantes na atualidade. Permitiu alargar e atualizar os meus conhecimentos em matérias fundamentais para uma gestão adequada em um contexto de mudança acelerada. O corpo docente era extremamente competente e diversificado com uma experiência profissional muito interessante aliando conhecimentos teóricos e práticos. A dinâmica que se procurou fomentar entre os professores e participantes foi também muito positiva para a partilha de experiências e incentivando o networking. O programa ultrapassou as minhas expetativas e recomendo-o vivamente.”



Participante na 9.ª edição
Ana Santos Martins
Administradora
Parpública



Participante na 8.ª edição
Luís Nazaret
Administrador não Executivo
Caixa Geral de Depósitos

“Programa, formadores e conteúdos de nível internacional. Organização excelente. Obrigatório para administradores não-executivos.”